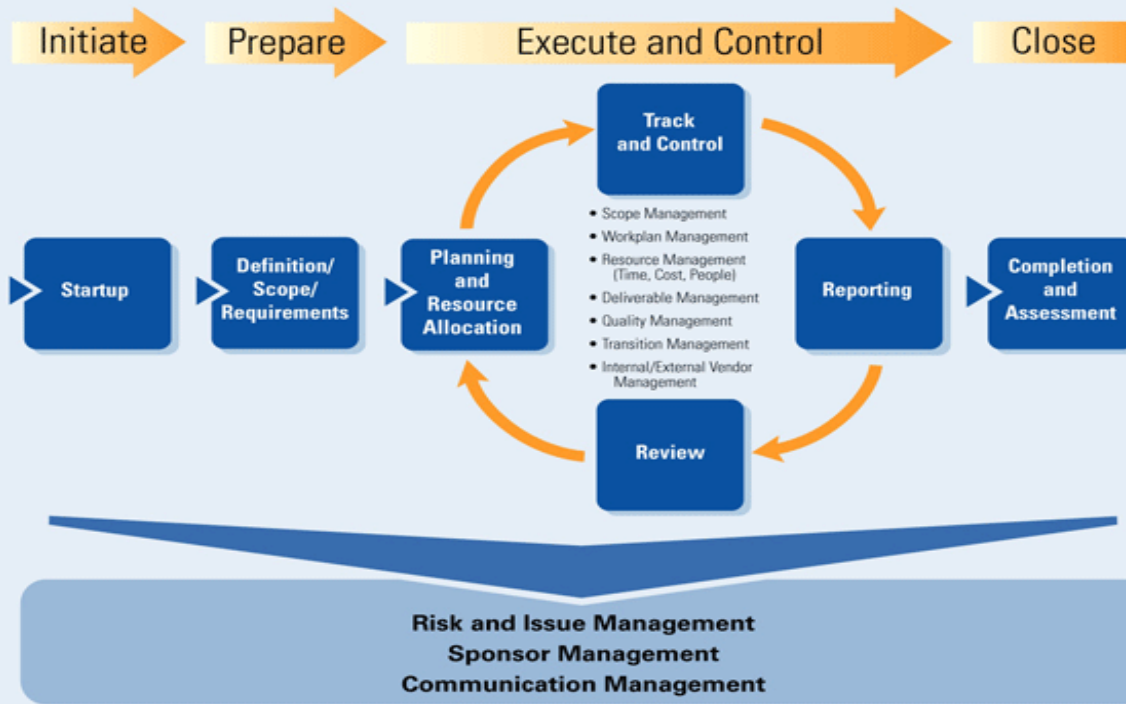
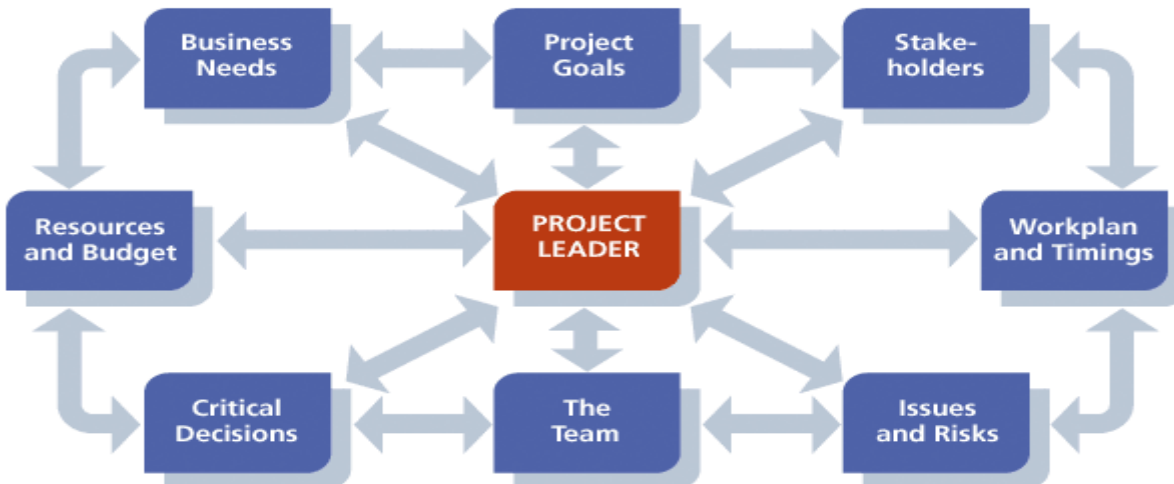


# Project Management Framework



## INTEGRATED PROJECT MANAGEMENT



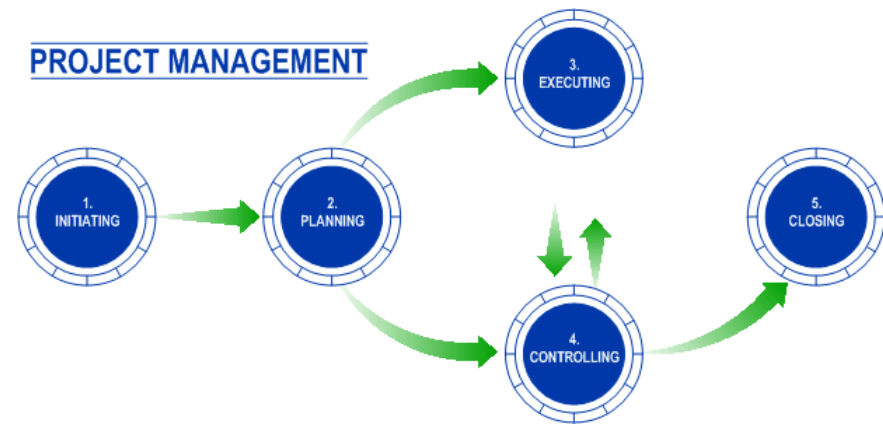
## COMMUNICATIONS

# Menaxhimi i Riskut të Projekteve

## Ligjerues:

Mr Ilir REXHEPI, PhDc. CMC. CME  
 ilir.rexhepi@universitetiaab.com  
 ilirexhepi@gmail.com

# Menaxhimi i Rrezikut



- Kërcënimet dhe Shancat
- Shancat mundë të definoohen si:
- Shanca = përfitimet x probabiliteti
  
- Kërcënimet mundë të definoohen si:
- Kërcënimi (rreziku) = lartësia e dëmeve x probabiliteti

*Burimi i cdo rreziku janë të panjohurat të cilat janë pjesë të cdo projekti si psh:*

- Koha
- Kostoja,
- kërkesat e cilësisë etj.
- Të panjohurat paraqesin mungesë të diturisë mbi një ngjarje, prandaj qëllimi i proceseve të menaxhimit të rrezikut është analizimi i të panjohurave për ti identifikuar dhe parandaluar rreziqet.

- Menaxhimi i rrezikut në një projekt ndihmon në:
- Parandalimin e befasive dhe problemeve
- Ngritjen e besimit të palët me interes
- Ngritjen e efikasitetit dhe efikasitetit
- Mbjajtjen e frymës së shëndoshë në ekipin punues
- Parandalimin e problemeve ndër-personale
- Ngritjen e probabilitetit për përfundimin në kohë, në cilësi dhe parametrat e parapare dhe brenda buxhetit të projektit

# Proceset e menaxhimit të rrezikut

- Planifikimi i menaxhimit të rrezikut
- Identifikimi i rrezikut
- Analiza kualitative e rrezikut
- Analiza kuantitative e rrezikut
- Planifikimi i reagimit (pergjigjës) së rrezikut
- Monitorimi dhe kontrolli i rrezikut



Planifikim



Monitorim  
dhe Kontrollim

# Planifikimi i menaxhimit të rrezikut

*Plani i menaxhimit të rrezikut përfshinë:*

- Metodologjinë
- Rolet dhe Përgjegjësitë
- Buxhetin
- Planin kohor
- Kategoritë e rrezikut (te jashtëm, të brendshëm, teknike, të paparashikueshëm)
- Toleranca e palëve me interes
- Vlera Kufitare
- Formatit i raporteve
- Ndjekja e vazhdueshme

# Identifikimi i rrezikut

*Regjistri i rreziqeve i cili paraqet një listë me këto informata:*

- Lista e rreziqeve
- Lista e reagimit ndaj rreziqeve
- Shkaku dhe pasoja e rreziqeve
- Përditësimi i listës së kategorive të rreziqeve

## *Instrumentet dhe teknikat e identifikimit të rreziqeve:*

Rishikimi i dokumenteve si:

- Karta e projektit (Project Charter) ndryshe e njohur si Struktura e Projektit
- Formulimi i përmbajtjes së projektit etj.
- *Teknikat për mbledhjen e informatave:*
- **Brainstorming**
- **Delfi** (përcaktimi i moderatorit, përcaktimi i pjesmarrësve, dërgimi i formularit të rreziqeve përmes e-mailit, pranimi i përgjegjësive dhe përgjigjeve, analizimi i përgjigjeve dhe bartja e tyre në një listë anonime, lista anonime me rreziqet e evidentuara do tu dërgohet prapë ekspertëve, ekspertët e shënojnë probabilitetin për secilin rrezik



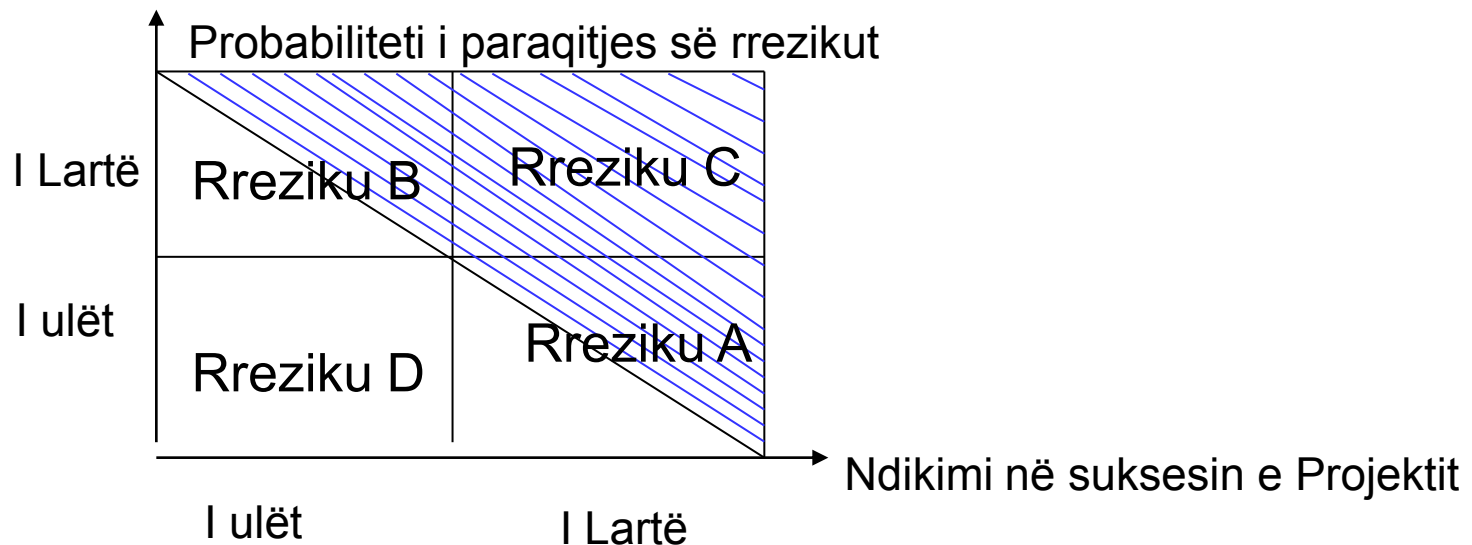
### *Rregullat e kësaj teknike janë:*

- Ekspertët duhet mbajtur anonim
- Mos të ulen ekspertët në të njëjtën dhomë
- Synimi i konsensusit
  
- **Intervistat**
- Intervistimi i anëtarëve të ekipit të projektit, palëve me interes, liferantëve etj.

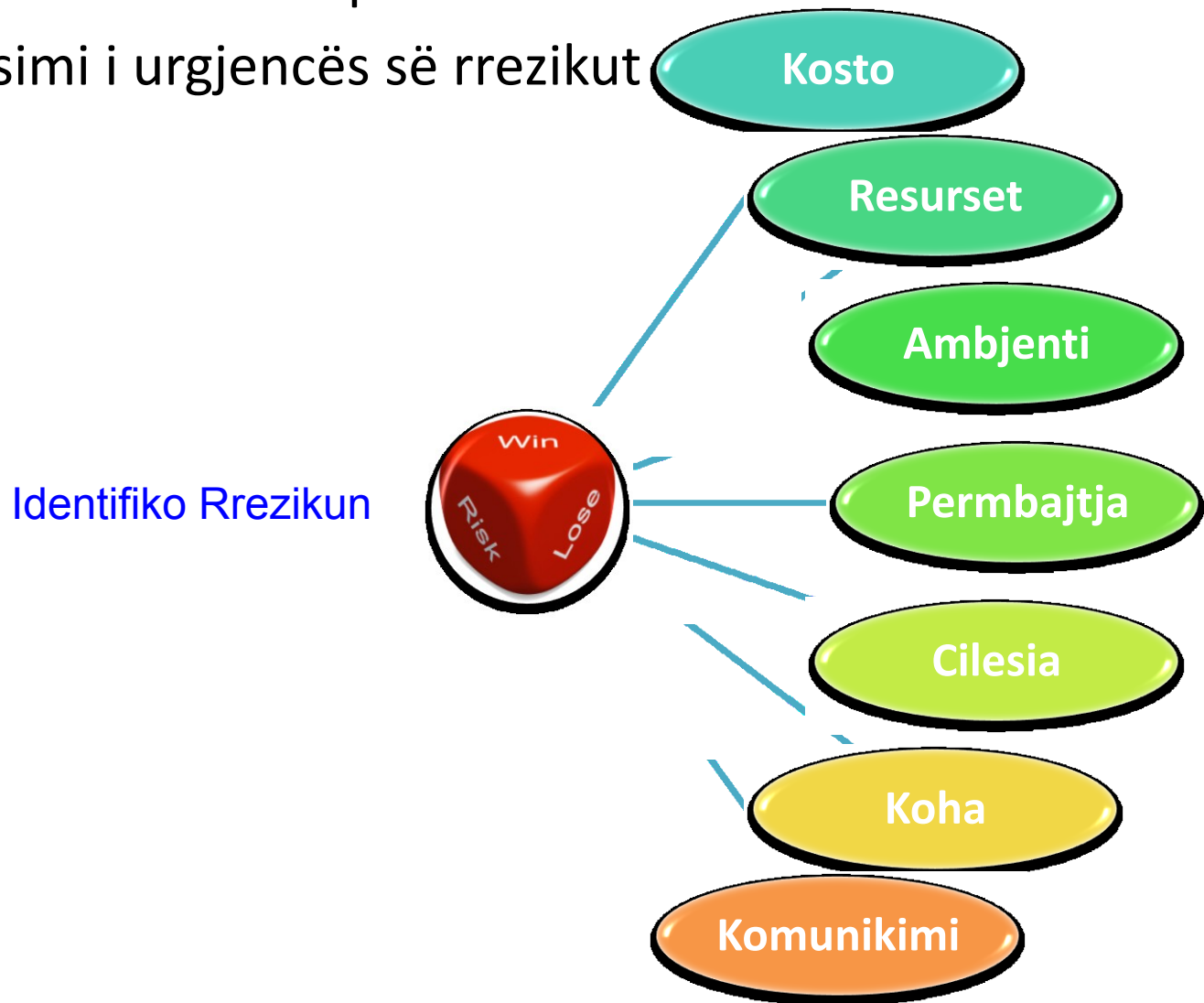
- **Analiza shak pasojë**
- **SWOT Analiza**
- Strengths – anët e forta të projektit
- Weaknesses – anët e dobëta të projektit
- Opportunities – mundësitë
- Threats - rreziqet

# Veglat dhe teknikat për analizimin cilësor të rrezikut:

- - Probabiliteti i rrezikut dhe vlerësimi i ndikimit (dëmit)
- - Matrica e probabilitetit dhe dëmit



- - Vlerësimi Cilësor i të dhënave të rreziqeve
- - Kategorizimi i Rreziqeve
- - Vlerësimi i urgjencës së rrezikut



# Analizimi Sasior i rrezikut:

- Qëllimi i kësaj analize është vlerësimi numerik i probabilitetit dhe ndikimit të rreziqeve të cilësuara në procesin paraprak si rreziqe të cilat kërkojnë veprim.
- Përcaktimi i probabilitetit të përmbushjes së synimeve brenda afateve të planifikuara

## *Analizimi sasior i rrezikut arrihet përmes:*

- Analizave të probabilitetit të projektit
- Probabilitetit të përmbushjes së objektivave kohore dhe të kostos
- Trendet e rezultateve të analizave sasimore të rreziqeve

## *Veglat dhe teknikat e analizimit sasior të rrezikut*

- - Analiza e sensitivitetit/ndjeshmerise
- - Analiza e vlerës së pritur monetare

Pakoja punuese	Probabiliteti	Ndikimi	EMV
A	10 %	20000 €	2000 €
B	30%	60000 €	18000 €

- - Analizimi i vendimeve në formë të drurit (lisit)
- - Analiza Monte Carlo

# Plani veprues ndaj rrezikut

- Plani veprues ndaj rrezikut ka të bëjë me përcaktimin e masave për reduktimin e rreziqeve, respektivisht përforcimin e shancave
- Analizimin e alternativave të ndryshme për të gjetur metodat më efektive dhe më të lira për ta përmbushur qëllimin e mësipërm



# Masat vepruese ndaj rrezikut:



- - Përshkrimi i rreziqeve
- - pronari dhe përgjegjësi i rrezikut
- - analizat sasiore dhe cilësore e rreziqeve
- - strategjitë për përballimin e rreziqeve
- - rreziqet sekondare
- - planet emergjente dhe shmangëse

*Instrumentet dhe teknikat e planit veprues ndaj rrezikut jane:*

- - Shmangia
- - Zvogëlimi
- - Transferimi

*Strategjitë vepruese për rreziqet pozitive dhe shanset janë:*

- Përdore
- Shto ose rrit efektin
- Ndaj (share)

