

Monitorimi dhe vleresimi i Projekteve



Ligjerues:
Mr Ilir REXHEPI, PhDc. CMC. CME
ilirexhepi@gmail.com
irexhepi@kmi-rks.com

Kontrolli i Projektit



Menaxheri i projektit, Klienti, palët tjera me interes

- Pse nevojitet kontrollimi?
 - Gjërat mund të shkojnë keq
 - Mund të shkaktojnë probleme drastike nëse nuk paralajmërohen
- Si bëhet kontrollimi?
 - Joformal: gjatë drekës, duke pije kafe etj.
 - Formale: Mbledhjet, raportet, plani bazë etj.

Kontrollimi i implementimit të Projektit



Hapat e kontrollit:

- Monitorimi
- Metodatat formale dhe joformale për sigurimin e informatave të besueshme në lidhje me ecurinë e projektit.
- Reagimi ndaj problemit (para se projekti të jetë jashtë kontrollit):
- Kjo mund të jetë një rregullim fizik apo ndryshim në plan. Nëse opsioni i fundit zgjedhet atëherë duhet të paralajmërohen të gjithë palët me interes

Çfarë është monitorimi?



- Monitorimi është proces i vazhdueshëm, sistematik i mbledhjes së të dhënave dhe informatave gjatë tërë kohës së projektit.
- Këto informata mund të përdoren për vlerësim të rregullt të progresit në mënyrë që të bëhen përmirësime përderisa puna vazhdon.

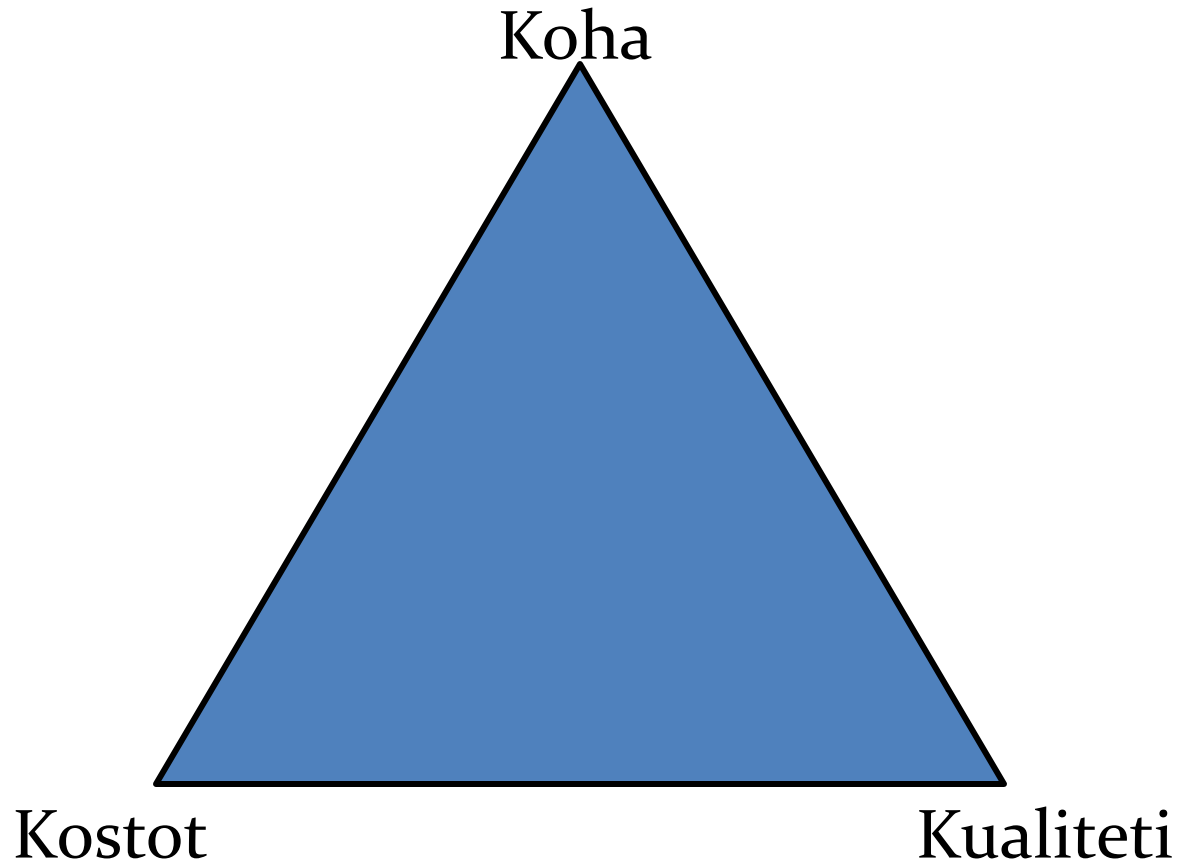
Monitorimi i Projektit



Objektivat:

- Përcaktoni ecurinë në zbatimin e projektit
- Matni arritjen e objektivave të projektit
- Ofrojuni reagime (feedback) përfituesve, donatorëve, apo të gjithë palëve të tjera të interesuara apo me ndikim në projekt.

3 Fushat Kryesore për Monitorim:



Fokusi




Monitorimi ★

 *fokushet
në*

Ka të bëjë me **implementimin** e projektit

Tranformimin e të hyrave në rezultate

Vleresimi ★

 *fokushet
mbi*

Ka të bëjë me analizën e **objektivave imediate**

Treguesit e arritjeve dhe ndikimin e tyre.

MJETET e Monitorimit



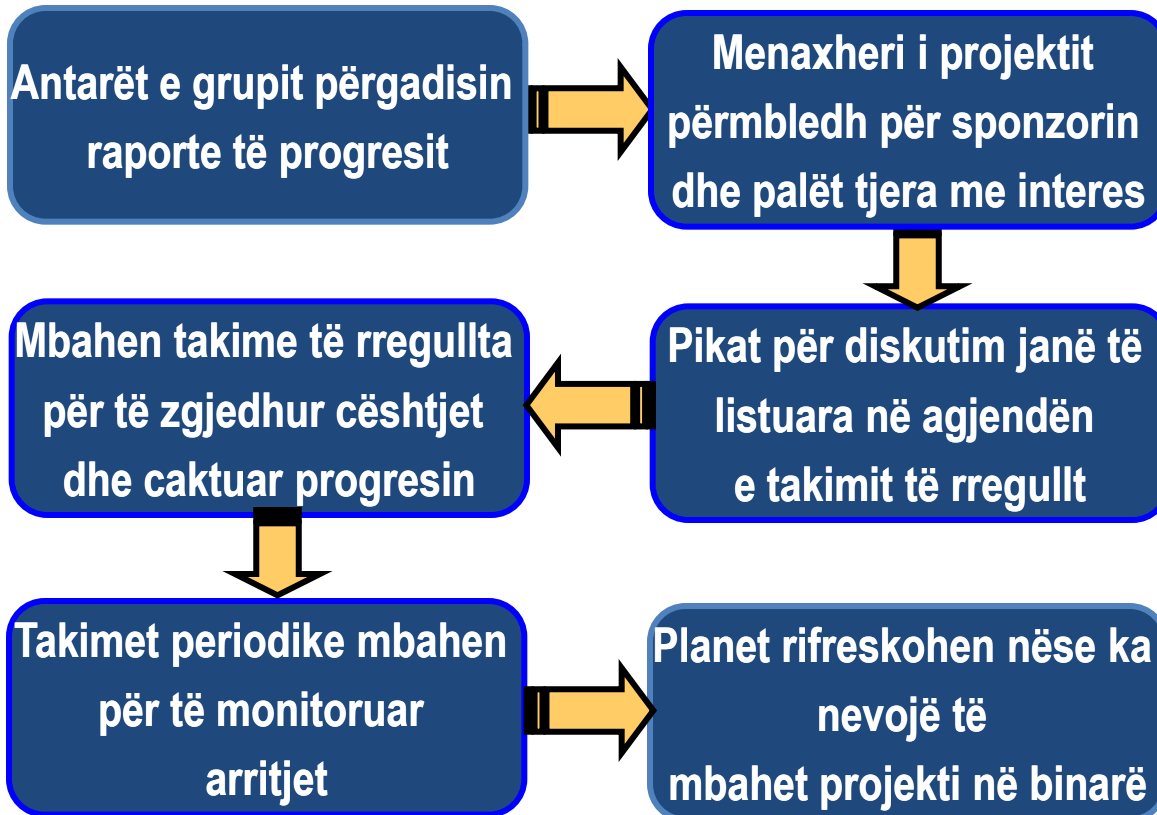
Monitorimi:

- Raporte nga Aktivitetet në terren
- Të dhëna Administrative dhe Financiare
 - Të qarta,
 - Të thjeshta për tu kuptuar,
 - Të interpretuara lehtë,
 - Të strukturuar mirë,
 - Të ndara mirë,
 - Të shënuara me shenja për tu gjetur më lehtë

Është shumë me rëndësi të kesh sistem monitorimi sepse edhe planet më të mira mund të shkojnë keq



KUPTIMI I PROCESIT TË MONITORIMIT



PIKAT QË DUHET MBAJTUR MEND

- ✓ Nëse projekti është i madh apo i ndërlikuar, raportet do të kërkohen më shpesh.
- ✓ Kur projekti në fillim ka çështje të rënda, duhet të vendosen kontrolla më të shpeshta.
- ✓ Nëse antëarët e ekipit janë mësuar të punojnë vetë, monitorimi i shpeshtë mund të jetë antiproduktiv.

Dallimet në mes Monitorimit dhe Vlerësimit



	M	V
• Ritmi: në	vazhdueshëm	periodik (në fillim, mes, në fund)
• Metoda:	Sistem integral raportimi	Sondazhe, studime

Problemet me Monitorim...



- **Mungesa e angazhimit të stafit të projektit** për monitorim, që ndikon në vonimin e implementimit e sistemeve të tilla dhe mospërdorimi i informatave që janë mbledhur si pjesë e projektit.
- **Monitorimi shihet si obligim** i imponuar nga jashtë, me stafin e projektit që i kompletton format në mënyrë mekanike, dhe menaxherët e projektit e shohin këtë si punë e mbledhjes së të dhënave për ti shkruar raportet për donatorë.
- **Informatat jorelevante dhe të kualitet të dobët** që krijohen nëpërmjet monitorimit sepse fokusohet vetëm në aspektet fizike dhe financiare dhe injorojnë faktorët si shpërndarjen, efektin dhe ndikimin e projektit..

Vlerësimi i Projekteve



Vlerësimi



Ka të bëjë me analizën e **objektivave imediate**



*fokusoheret
mbi*

Treguesit e arritjeve dhe ndikimi i tyre.

Mjetet e Vlerësimit të Projekteve

Vlerësimi :

- mjetet e monitorimit,
- pyetësorë,
- udhëzime për diskutime në grupe të fokusit,

Treguesit



- **Sasior, për shembull :**
- Arritjet (# e të trajnuarve)
- Qëndrueshmëria, (# i klientëve më të rregullt, # i klientëve që përmirësojnë praktikat e biznesit dhe fitimet)
- Efienca (% e mbulimit të kostove)
- Efektiviteti (# i të trajnuarve që përmirësojnë njohuritë, qëndrimin, aftësitë)
- **Cilësor**
- Përmbushja e kërkesave të pjesëmarrësve

Indikatoret



- Vlerësimi i treguesve mund të bëhet vetëm kur synimet janë përcaktuar që më parë.
-
- Për shembull:
 - 200 të trajnuar,
 - 60% përmirësojnë njohuritë,
 - 50% fillojnë një biznes, etj.

Për të zhvilluar Sistemin e monitorimit dhe vlerësimit:



- Duhet të dijmë ÇFARË të matim.
- Duhet të dijmë KUSH të matë.
- Duhet të dijmë KU të matim.
- Duhet të dijmë SI të matim.