



# Menaxhimi i Projekteve

Teorite, konceptet themelore dhe struktura e Projektit

# Cfare eshte Projekti?

Aplikimi i dijës, shkathtësive, njohurive dhe teknikave përgjate aktiviteteve te projektit me qëllim të realizimit të kërkesave dhe objektivave të projektit quhet **Menaxhim i Projektit**.

**Sipas ISO 69901** Menaxhimi i Projektit përfshinë tërësinë e njësive si dhe regullave dhe proceseve organizative të domosdoshme për kryerjen e një projekti të caktuar.

# Çka është projekti?

*'Projekti është një përpjekje e përkohshme e ndërmarrë për krijimin e një produkti apo shërbimi unik'*

## Karakteristikat kryesore:

- ✓ Përkohshmëria
- ✓ Rezultati, produkti ose shërbimi unik
- ✓ Kompletimi progresiv

# Fazat e projektit

## PLANIFIKIMI

## IMPLEMENTIMI

1

2

3

4

5

### DEFINIMI

### PLANIFIKIMI

### ORGANIZIMI

### KONTROLLI

### PËRFUNDIMI

Përkufizimi i problemit

Identifikimi i aktiviteteve të projektit

Përcaktimi i nevojave për personel

Definimi i mënyrës së menaxhimit

Pranimi i projektit nga porositësi

Identifikimi i vizionit dhe misionit të projektit

Vlerësimi i kohës dhe kostos se Projektit

Rekrutimi i menaxherit të projektit

Organizimi i kontrollit

Shpërndarja e projektit

Specifikimi i qëllimeve

Rrjedha e aktiviteteve të projektit

Rekrutimi i ekipit të projektit

Përgaditja e raportit të statusit

Distribuími i dokumentacionit

Përcaktimi i resurseve

Identifikimi i aktiviteteve kritike

Organizimi i ekipit të projektit

Rishikimi i planit mbi projektin

Përgaditja e raportit final

Identifikimi i mundësive dhe rreziqeve

Përpilimi i propozimit të projektit

Dhënja e detyrave

Ndryshimet

Revizioni i zbatimit

# Kur zakonisht dështojnë projektet?

- ✓ Gjatë fazës fillestare/planifikuese
- ✓ Gjatë fazës së ekzekutimit
- ✓ Gjatë fazës përmbyllëse

# Dallimi në mes të projektit dhe punës operacionale

Punët të cilat kryhen nëpër organizata kanë për qëllim realizimin e objektivave të caktuara.

Në përgjithësi këto mundë të kategorizohen në dy kategori:

- ✓ **Punë operacionale**
- ✓ **Projekte**

# Dallimi në mes të projektit dhe punës operacionale...

Që të dy këto kategori karakterizohen me tipare të njëjta:

- ✓ Që të dyja kryhen nga njerëzit
- ✓ Të dyja kanë resurse të limituara
- ✓ Të dyja janë të planifikuara, ekzekutuara dhe kontrolluara

# Shembuj të punëve operacionale:

- Menaxhimi i nje vije prodhuese për mbushjen e pijeve
- Regjistrimi i pjesmarrësve në trajnim
- Ligjerimi i nje lende etj

përdërisa punët si:

- Planifikimi i realizimit të një vije mbushëse
- Planifikimi i procesit për regjistrimin e pjesmarrësve apo
- planifikimi i një lënde të re....

**paraqesin aktivitete të përkohshme me afate të caktuara kohore të cilat shpiejnë në rezultate unike.**



# Synimet e projekteve dhe punëve operacionale janë fundamentalisht të ndryshme

Synimi i punës operacionale është mbështetja e biznesit.

Punët operacionale përsëriten dhe janë gjithmonë në vazhdimësi përderisa projektet janë të përkohshme.

Punët operacionale i adoptojnë objektivat respektivisht u adoptohen objektivate dhe puna vazhdon, ndërsa projektet kanë për synim realizimin e produkteve, rezultateve apo shërbimeve unike dhe pastaj pushojnë së ekzistuari etj.

# Si realizohet Menaxhimi i Projektit?

Përmes integritit të proceseve të menaxhimit të projektit si psh:

- ✓ Fillimi i Projektit
- ✓ Planifikimi i Projektit
- ✓ Realizimi i Projektit
- ✓ Monitorimi dhe Kontrollimi i projektit
- ✓ Përfundimi i Projektit

Shumë procese të menaxhimit të projekteve mundë të përsëriten disa herë gjatë një projekti për shkak të zhvillimit progresiv të projektit.

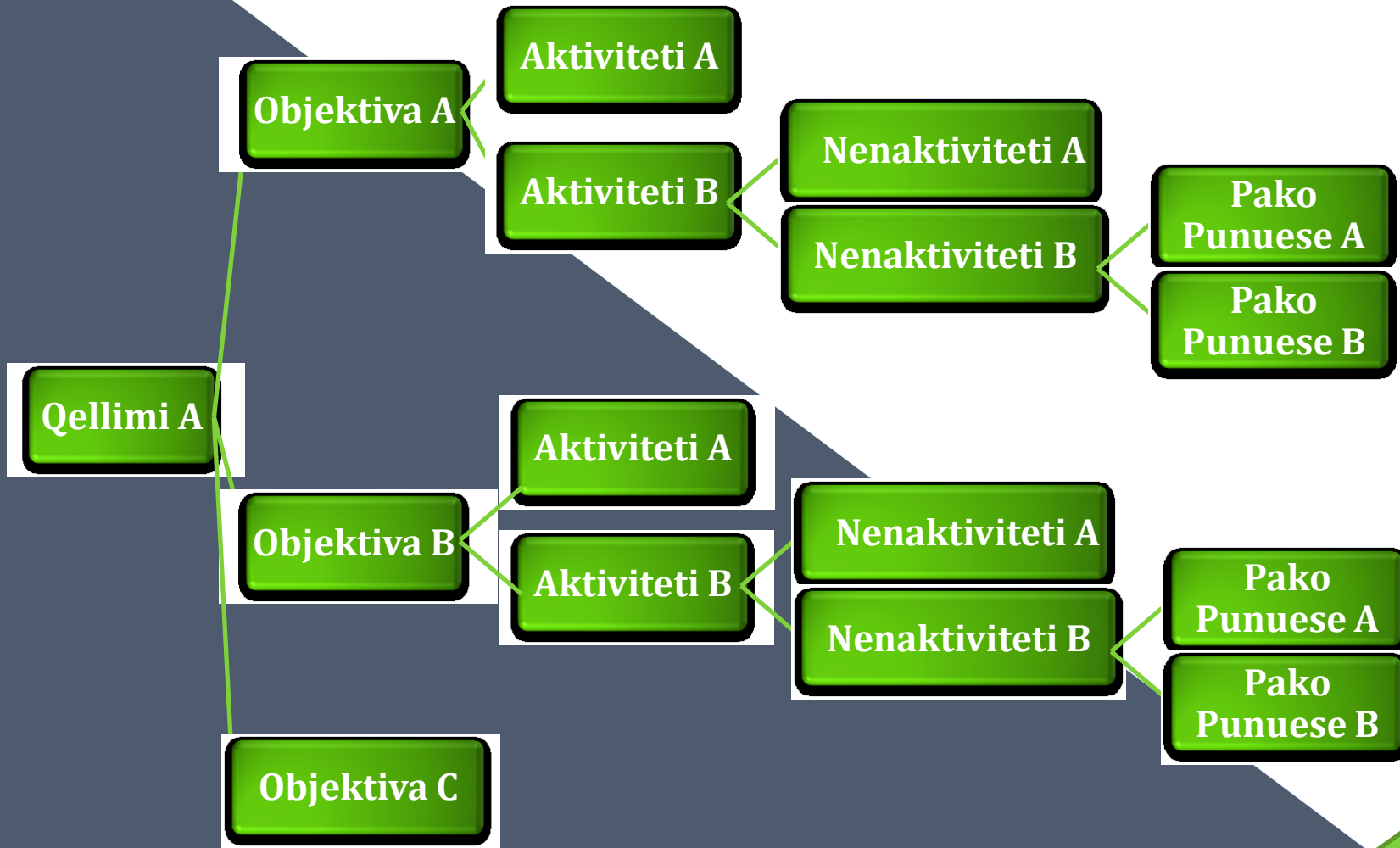
# Korniza logjike tek Projektet

	Logjika intervenuese	Indikatorët e arritjes objektivist të verifikueshëm	Burimet dhe mjetet e verifikimit	Gjasat dhe rreziqet
<b>Qellimi i përgjithshëm</b>	Cili është synimi i përgjithshëm për të cilin do të kontribuoj veprimi?	Cilët janë indikatorët kryesor për arritjen e synimit të përgjithshëm?	Cilat janë burimet e informatave për këta indikatorë?	Cilët janë faktorët për arritjen e synimit të përgjithshëm?
<b>Objektivat specifike</b>	Cili qëllim specifik mendohet të ndikoj që të arrihet synimi i përgjithshëm?	Cilët indikatorë tregojnë se është arritur qëllimi përmes veprimit?	Cilat janë burimet e informatave që ekzistojnë apo duhet të mblidhen?	Cilët faktorë dhe kushte nga jashtë ndikimit të beneficuesit janë të domosdoshme për të arritur qëllimin?
<b>Rezultatet e pritura</b>	Rezultatet janë outputet e parapara për të arritur qëllimin specifik. Cilat janë ato?	Cilët janë indikatorët për vlerësimin e masës së arritjes së rezultateve?	Cilat janë burimet e informatave për këta indikatorë?	Cilët faktorë të jashtëm duhet të përmbushen për të arritur rezultate me kohë?
<b>Aktivitetet</b>	Cilat janë aktivitetet kryesore?	Cilat janë mjetet e kërkuara?	Cilat janë mjetet e informatave, shpenzimet ?	Cilat parakushte duhet përmbushur para fillimit të veprimeve?
<b>Nenaktivitetet</b>	Cilat janë nenaktivitetet kryesore?	Cilat janë mjetet e kërkuara?	-  -	-  -

# Struktura e Projekteve

- Qellim
- Objektiva
- Aktivitete
- Nenaktivitete
- Pako punuese

# Struktura e Projektit



# Formulimi i Qellimeve

- Cfare jane Qëllimet?
- Rezultatate përfundimtare
- Çfarë të mirë dëshirojme të arrijmë
- Realizimi i tyre ndihmon misionin,
- Janë në harmoni me mandatin,

# Shembuj te Qëllimeve

“zhvillimi ekonomik lokal”

“Zvogelimi i papunesise”

“Rritja e cilesise se studimeve”

“Punesimi i studenteve”

“Hapja e zyrave keshilluese per studente”

“Gjetja e bursave per studente”

# Shembuj te Qëllimeve

“Lufta kundër trafikimit”

“Zvogëlimi i krimit të organizuar”

“Zvogëlimi i ndotjes së ambientit”

“Rritja e punësimit të qëndrueshëm të komuniteteve  
pakicë”





# Cfare jane Objektivat?

- Objektivat identifikojne rezultatet specifike
- Tregojnë se cili është suksemi apo impakti specifik i projektit
- Realizimi i tyre mundëson realizimin e qëllimit
- Tregojnë se çka **saktësisht** do të arrihet, sa do të arrihet **(sasia)**, kur do të arrihet **(koha)** dhe nga cila njësi organizative **(përgjegjësia)**

# Karakteristikat e objektivave

## S.M.A.R.T.E.R

**S**pecific / specifike

**M**easurable / të matshme

**A**chievable / të arritshme

**R**ealistic / reale

**T**ime-limited / të limituara ne kohe

**E**xitable / te knaqshme

**R**evardable / shperblyese

## Shembuj te objektivave

“Brenda dy vjetëve të ardhshme të rritet përqindja e agrobizneseve prodhuese dhe përpunuese të produkteve bujqesore bio nga 20% në 40%.”

Deri në fund të vitit 2016 nga sektori për bujqësi të subvencionohen me nga 5000 euro 20 fermere të ri të cilët sjellin në treg mbi 200 litra qumësht në ditë .....

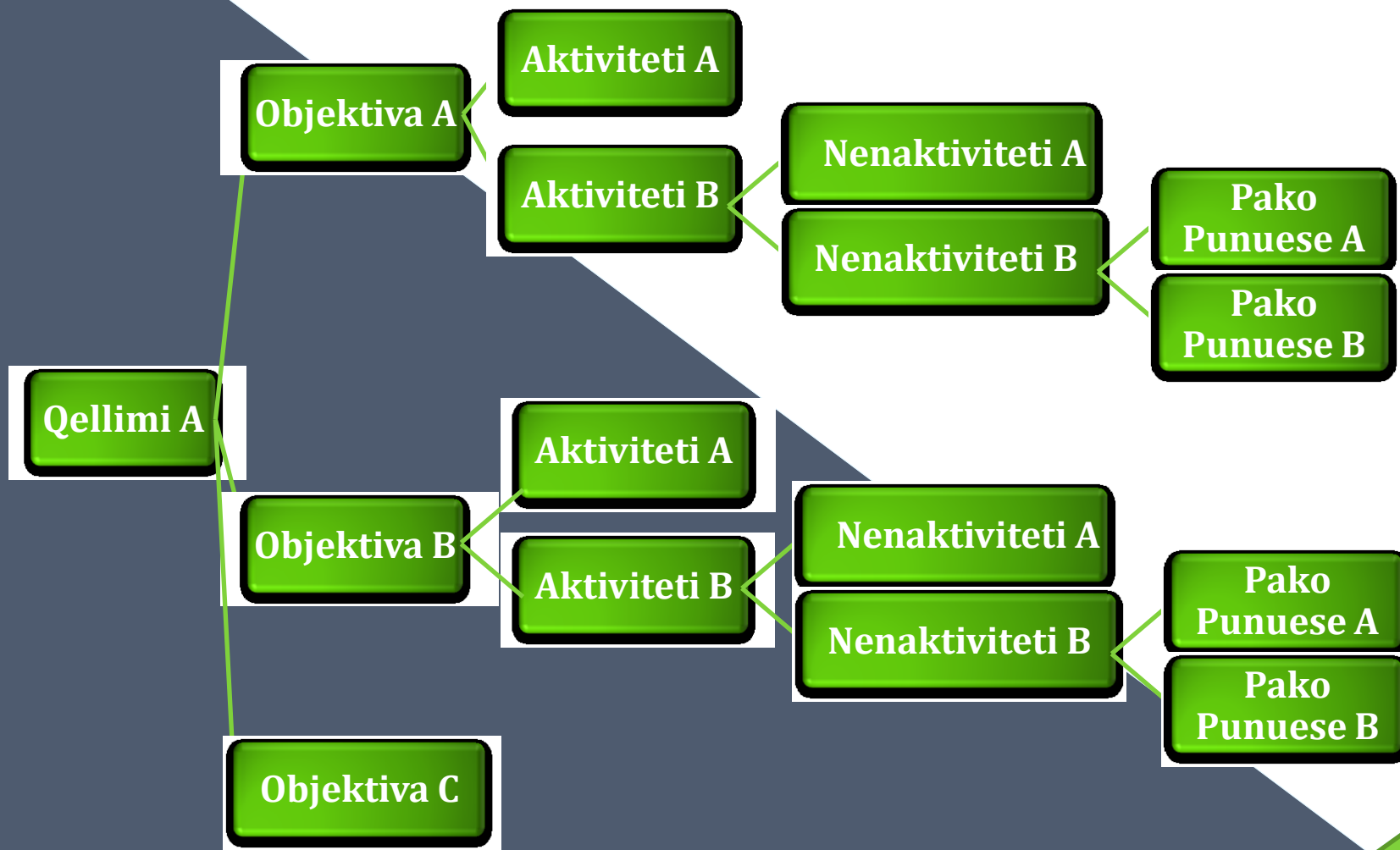
# Shembuj te objektivave

- Deri në 2016, të zvogëlohet numri i viktimave në aksidentet e trafikut nga 12500 në më pak se 6000 gjatë një viti.”
- “Brenda dy vjetëve të ardhshme të rritet përqindja e punësimit të femrave në administratën publike nga 30% në 40%.”
- “Deri në tetor të vitit 2015, të filloj te zbatohet Ligji mbi Qasjen në Informata Zyrtare.”
- Deri në vitin 2015, të mundësohet qasja për personat me aftësi të kufizuar në së paku 50% të ndërtesave publike, nga 45% sa është tash.”

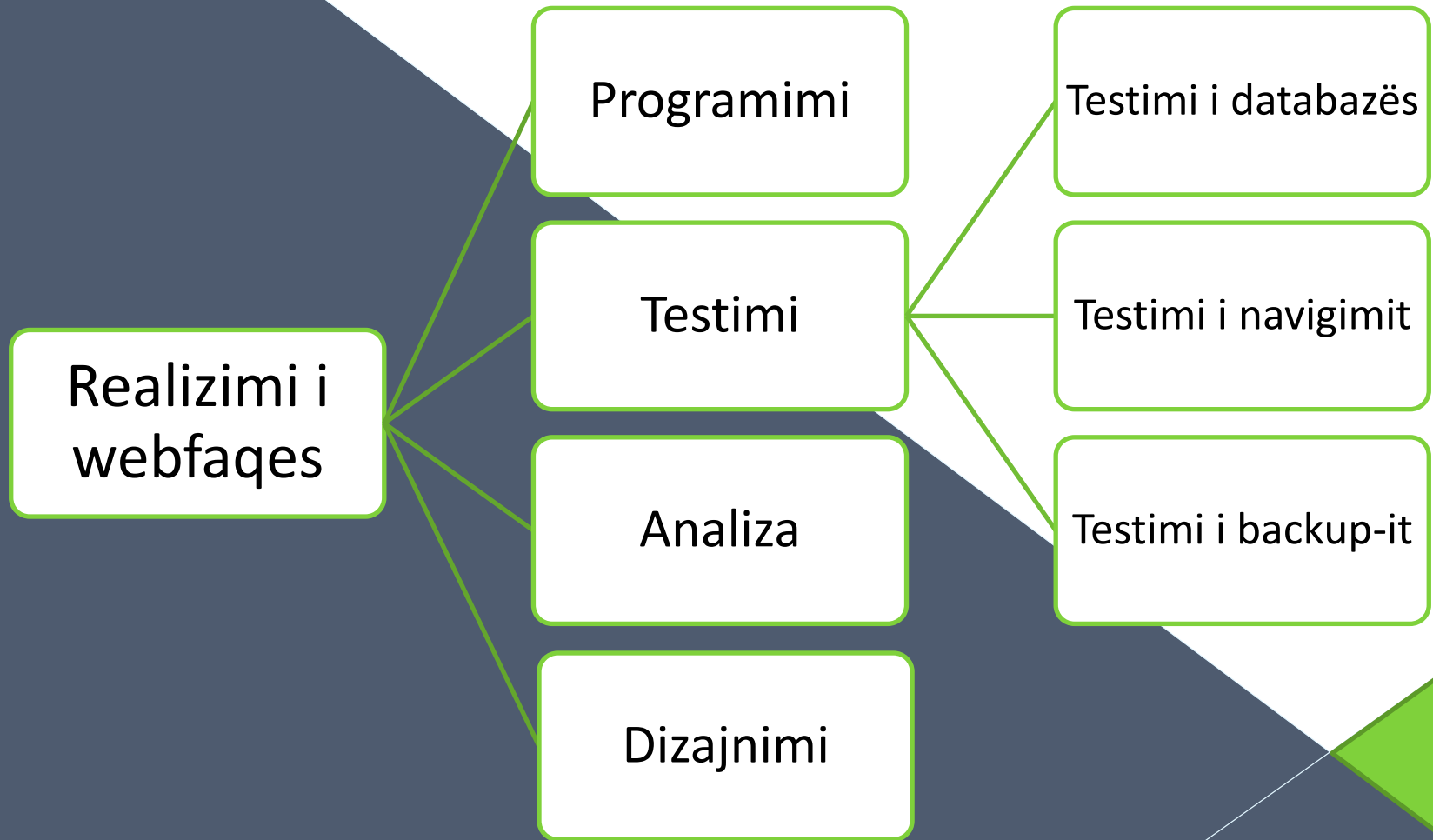
# Krijimi i Work Breakdown Structure (WBS-së)

- ▶ **Qëllimi:** zbërthimi, dekompozimi i objektiveve, aktiviteteve dhe nen aktiviteteve në sub-aktivitete deri në grimcat më elementare të quajtura pako pune.

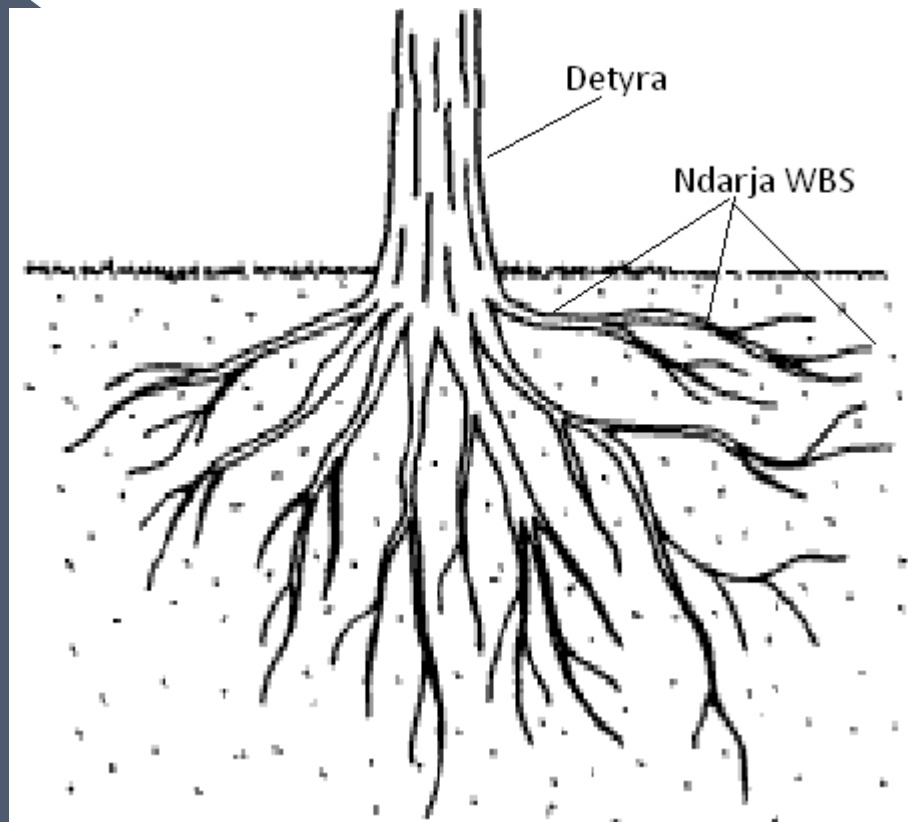
# WBS



# Shembull i WBS:



Ilustrim:







Te krijohet nje klime e favorshme per zhvillimin e biznesit

	nave te biznesit me kapacitet prej 50 bizneseve deri ne vitin 2018
<b>OBJEKTIVI 2</b>	Zvogelimi i informalitetit ne masen 50% deri ne vitin 2018
<b>OBJEKTIVI 3</b>	Trajnimi/keshillimi i 50 sipermarresve ne fushen e hartimit te planeve te biznesit dhe planeve investive deri ne vitin 2015
<b>OBJEKTIVI 4</b>	Hartimi i guidave per promovimin e biznesit deri ne vitin 2014

# OBJEKTIVI 1

Krijimi i kater zonave te biznesit me kapacitet prej 50 bizneseve deri ne vitin 2018

	interes te veqante (promovimi) dhe legalizimi i zonave me
<b>AKTIVITETI 2</b>	Hartimi i planeve rregulluese per kater zonat e bizneseve
<b>AKTIVITETI 3</b>	Promovimi i zonave te biznesit
<b>AKTIVITETI 4</b>	Funksionalizimi i zonave te biznesit

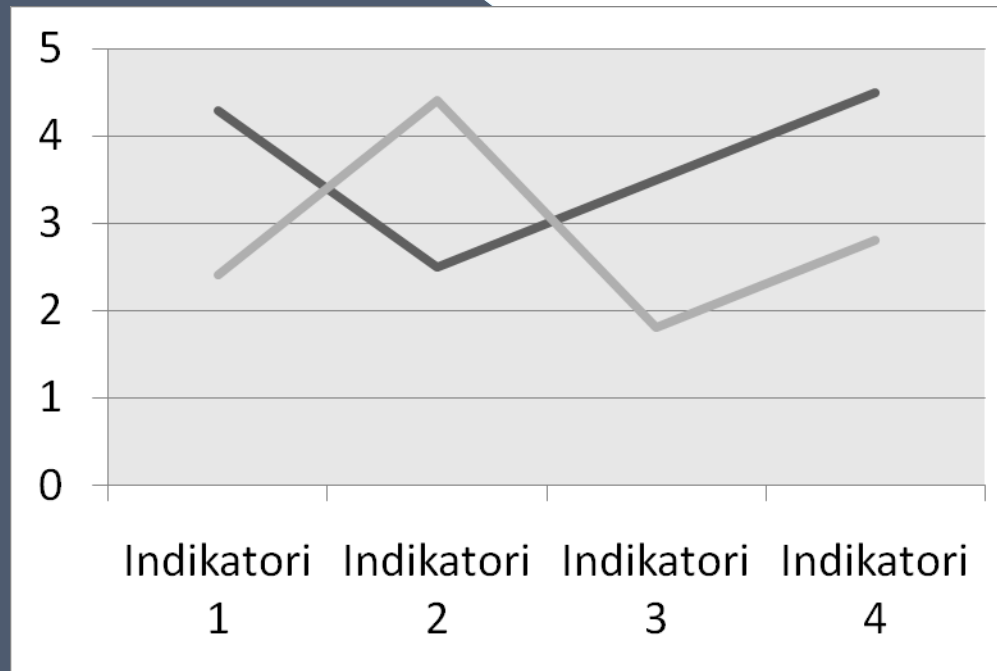


Shpallja (rikonfirmimi) dhe legalizimi i zonave me interes te veqante

	ve te biznesit
Nenaktiviteti 2	Hartimi i planeve rregulluese per kater XXX zonat e bizneseve
Nenaktiviteti 3	Kampanja per Promovimin e XXX zonave te biznesit
Nenaktiviteti 4	Rregullimi i Infrastruktures ne XXXX zonat Ekonomike

# Indikatorët

Indikatorët e objektivave janë informata të kuantifikueshme që tregojnë se në ç'masë po realizohet objektivi



# Shembuj te indikatoreve

- Përqindja/sasia e agrobizneseve qe prodhojne produkte bio
- Litra qumesht te shitura ne pika grumbulluese
- Përqindja e papunësisë në Kosovë
- Përqindja e studenteve te punesuar/qe kane perfituar bursa, qe jane keshilluar etj

# Shembuj te indikatorëve

- Përqindja femrave të punësuar në administratën publike
- Numri i përgjithshëm i viktimave nga aksidentet e trafikut gjatë një viti
- Përqindja e papunësisë në Kosovë



# Rruget Strategjike

- Janë qasjet që ndërmerr organizata për t'i arritur objektivat,
- Paraqesin mënyren se si do të arrihet objektiva,
- Kur përcaktohen strategjitë duhet të diskutohen disa alternativa

# Rruget Strategjike – Shembulli #1

01

• Brenda dy vjetëve të ardhshme të rritet përqindja e agrobizneseve prodhuese dhe perpunuese të produkteve bujqesore bio nga 20% në 40%.”

RRS1

• Subvencionimi i kategorive të agro bizneseve

RRS2

- Dhenja me koncesion e tokës komunale për 99 vite
- Keshillimi i bizneseve



# Rruget Strategjike – Shembulli #2

02

- Deri ne fund te vitit 2016 nga sektori per bujqesi te subvencionohen me nga 5000 euro 20 fermere te ri te cilet sjellin ne treg mbi 200 litra qumsht ne dite .....

RRS1

- Subvencionimi i prodhuesve te medhenj te qumshtit

RRS2

- Inkurajimi i fermerve per krijimin e kooperativave dhe dhenja ne shfrytezim e tokave komunale

# Përmbledhje

1.Përcaktimi i Aktiviteteve

2.Ndërlidhja e Aktiviteteve

3.Vlerësimi i Resurseve për Aktivitet

# Përcaktimi i Aktiviteteve

- **Qëllimi:** përcaktimi dhe dokumentimi specifik i aktiviteteve të projektit.

## 2.Ndërlidhja e Aktiviteteve

- **Qëllimi:** përcaktimi i radhës së ndërlidhjes logjike të aktiviteteve
- **Detyrat :**
  - Identifikimi i aktiviteteve
  - Identifikimi i varësive që këto aktivitete kanë ndërmjet tyre
  - Krijimi i rendit logjik të aktiviteteve

Shëmbull:



Blerja e  
Materialit

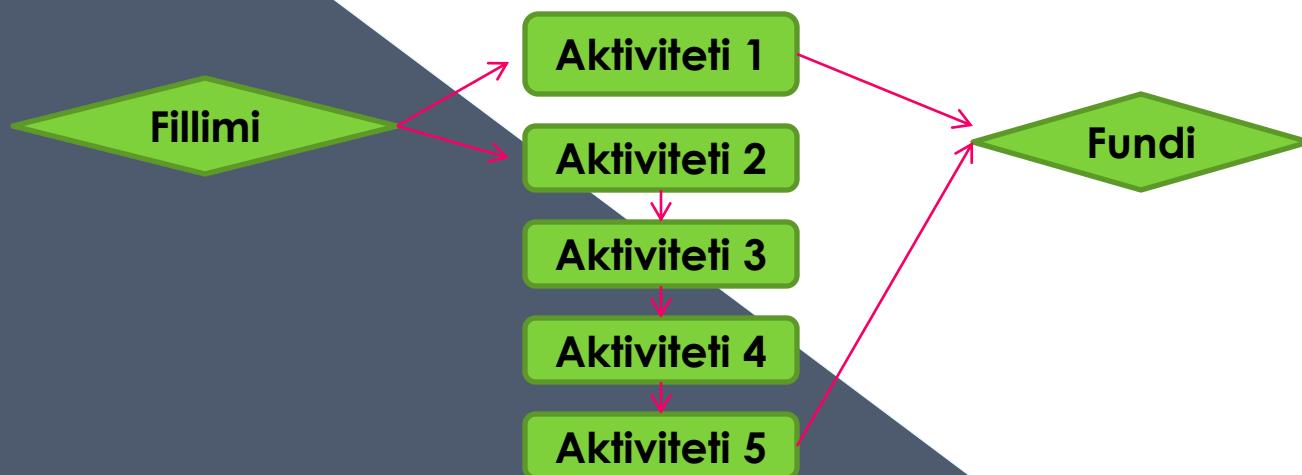
- Largimi i mobiljeve
- Blerja e materialit për ngjyrosje

Ngjyrosja

- Përzjerja e ngjyrave
- Ngjyrosja e mureve
- Kthimi i mobiljeve në vënd të tyre

# Instrumentet dhe Teknikat :

- Metoda e diagramit të aktiviteve në nyje – Paraqet rrjetet me aktivitete në nyje të lidhura njëra me tjetrën



- Metoda e diagramit të aktiviteve në shigjetë-Këto diagrama njohin vetëm një lloj varësie “fundi-në-fillim”

# (vazhdim)

- **Përcaktimi i varësisë**- njeh tri lloje të varësisë:
  - **Varësi të detyrueshme**- ne varësi të natyrës të punës
  - **Varësite e preferuara**- për shkak të eksperiencave të mëparshme
  - **Varësitë e jashtëme**- paraqesin varësitë nga aktivitete jashtë projektit
- **Zbatimi i avantazhit dhe vonesave**- devijim nga rrjedha e punës për shkak të :
  - **Avancimit** të aktivitetit edhe pse aktiviteti paraprak nuk është përfunduar
  - **Vonim** i aktivitetit vijues pasi aktiviteti paraprak ende nuk ka përfunduar.

**Ju falenderojmë për vëmendjen dhe pjesëmarrjen!**

**Pyetje, Pergjigje?**

# Prezantimet e Rasteve Studimore???

10 min maksimum per secilin prezantim...