

Menaxhimi i kostos se Projekteve



Mr Ilir REXHEPI, PhDc., CMC, CME

Menaxhimi i Kostos së Projektit

1. Vlersimi i Kostos



2. Buxhetimi i Kostos

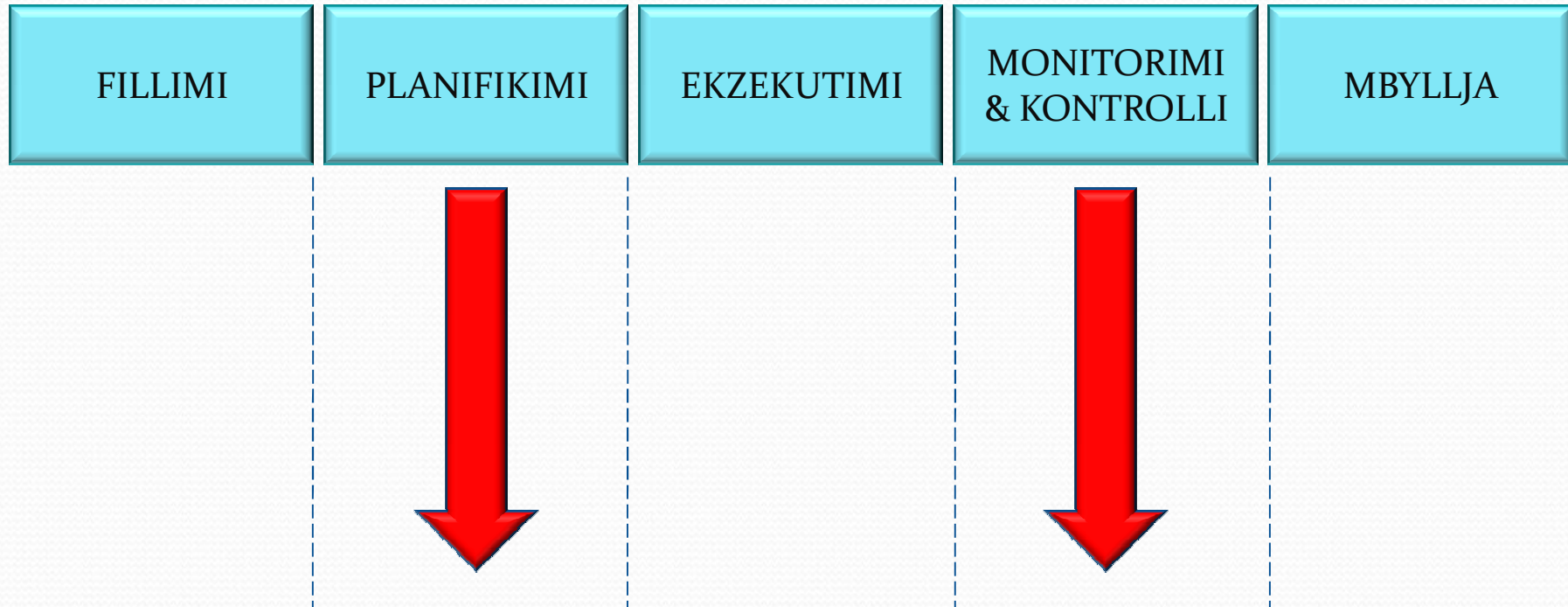


3. Kontrolli i Kostos

Vlersimi i Kostos

- **Qëllimi:** vlersimi i kostos së të gjitha resurseve që nevojiten për ta përfunduar aktivitetin e planifikuar
- **Vlerat Hyrëse/Inputet**
 - Faktorët e jashtëm të organizates
 - Procesi i aseteve të organizates
 - Struktura e ndarjes së punës
 - Struktura dhe atributet e projektit

Diagrami i procesit te Menaxhimit te Kosmos se Projektit



- Vlereso koston
- Percakto buxhetin

- Kontrolllo koston

FILLIMI

PLANIFIKIMI

EKZEKUTIMI

MONITORIMI
& KONTROLLI

MBYLLJA

Përcaktoni se si ju do të bëni planifikimin – si pjesë e të gjitha planeve të menaxhimit

Vlereso kohën dhe buxhetin

Zhvillo buxhetin

Përcaktoni të gjitha rolet dhe përgjegjësitë

Kthehu mbrapa për rishikim

Finalizo (si do të ekzekutosh dhe kontrollosh) të gjitha pjesët e planeve menaxheriale

Zhvillo planin final për Menaxhimin e Projektit dhe bazën minimale realiste të matjes së performancës

Take action to control the project

Measure performance against the performance measurement baseline

Measure performance against other metrics determined by the Project Manager

Determine the variances and if they warrant a change request

Influence the factors that cause changes

Request Changes

Create forecast

PLANI PER MENAXHIMIN E KOSTOS

- perfshine:
 - Specifikimin e vleresimeve
 - Nivelin e saktësisë
 - Formatet e raportimit
 - Rregullat për matjen e kostos së performancës
 - Nëse kosto do të përfshijnë të dy llojet e shpenzimeve të drejtpërdrejta dhe të tërthorta
 - Kufijte e kontrollit

Konceptet mbi menaxhimin e kostos

- Cikli i koston se jetegjatesise se projektit
 - Fokusoher ne koston e jetegjatesise se projektit, jo vetem ne koston e projektit.
 - Shpjegim:
 - Nese zvogeloni cilesine e projektit per te kursyer koston e projektit, por per shkak te reduktimit te cilesise, mirembajtja e projektit rritet ma shume se kursimet.... Kjo nuk është planifikim i mirë.

Konceptet mbi menaxhimin e kostos

- Analiza e vlerave
 - Gjithashtu referuar si Vlera e Inxhinierisë
 - Ajo përfshin gjetjen e një mënyre me kosto me efektive për të prodhuar të njëjtin produkt, pa kompromentuar (bere kompromis) qëllimin ose cilësinë.

Konceptet mbi menaxhimin e kostos

- Kosto e rrezikut

- Bazuar në rrezikun e kontratave të prokurimit.

- Shembull:

- Q: Kush e ka rrezikun e kostos në një kontratë me çmim fiks?
- A: Shitësi.

- Perkufizim:

- Shitësi = Kontraktori , dhe ose , nën- kontraktori për projektin
- Blerësi = Punëdhënësi

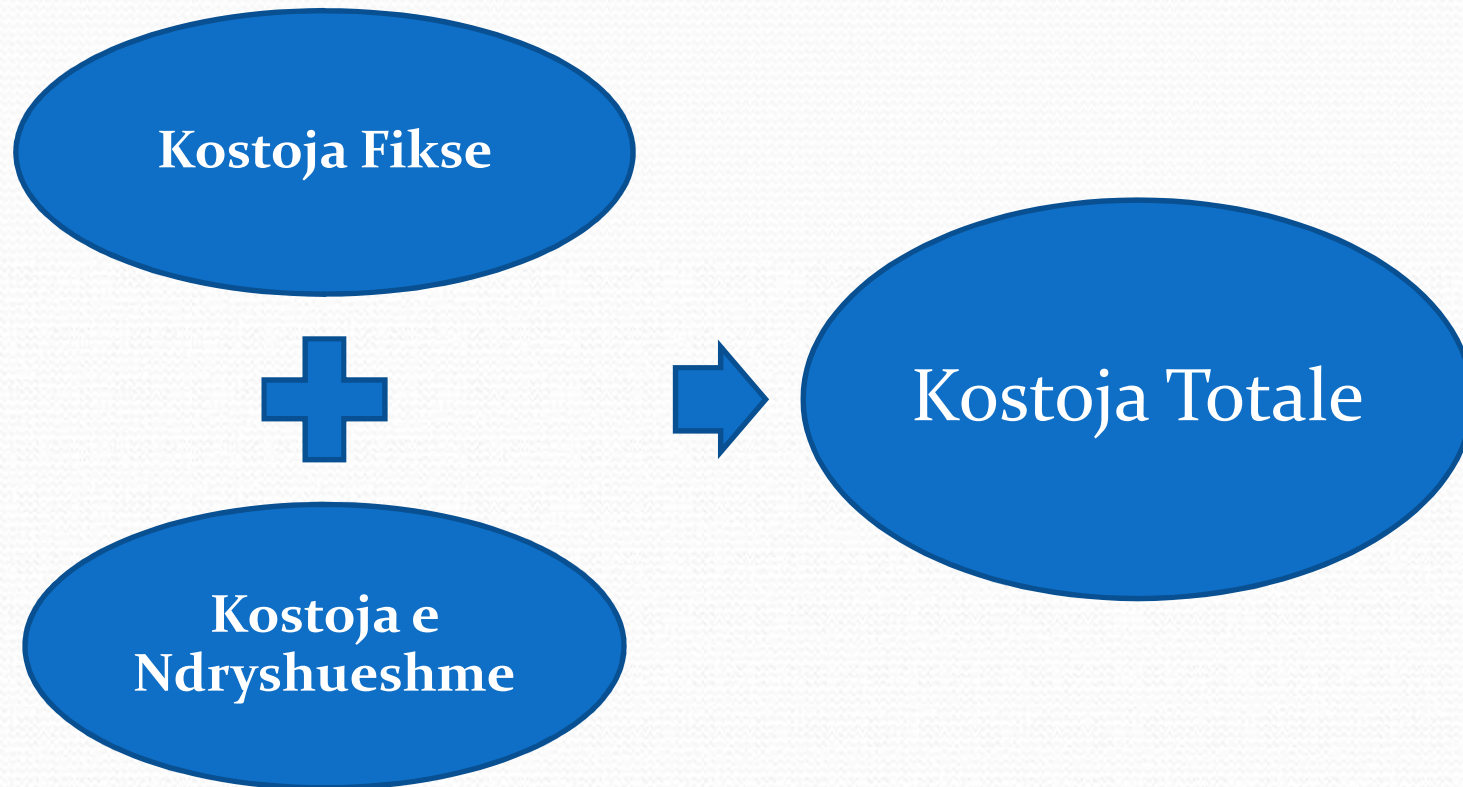
Vleresimi i kostos

- Eshte proces ku vlerësimet për secilin aktivitet janë bërë me qëllim të përcaktimit të buxhetit .
 - Kostoja e përpjekjeve të cilësisë
 - Kostoja e përpjekjeve të rrezikut
 - Kostoja e menaxhimit te kohes se projektit
 - Kostoja e menaxhimit te aktiviteteve te projektit
 - Kostot direkte
 - Kostot e terthorta
 - Fitimi
 - Shpenzimet e larta(overhead costs)

Llojet e kostos

- Kostoja Variabile
 - Kjo kosto ndryshone me ndryshimin e sasise se punes Fixed Costs
- Kostoja fikse
 - Kjo kosto nuk ndryshon, psh: kostoja e qirase
- Kostoja Direkte
 - Nderlidhet direkt me punet ne projekt psh: udhetimi, Directly related to the work on the project, ie. Travel, pagat e ekipit te projektit, materjalet
- Kostoja Indirekte
 - Keto jane gjera te mbi llogaritura (overhead items) psh: taksa dhe perfitime si kontribute pensionale etj.

Dallimi i Kostove



Inputet per vleresimin e kostos

- Fushëveprimi bazë
- Struktura dhe skedulimi i Projektit
- Plani per Menaxhimin e Resurseve Njerezore
- Identifikimi i rreziqeve
- Proceset e pasurive organizative (mesimet e mesuara)
- Kostoja e menaxhimit te Projektit

Teknikat dhe instrumentet per vleresimin e koston se projektit

Gjykimi nga ekspertët

Analiza të ndryshme

Të dhëna të paragjykuara dhe të publikuara

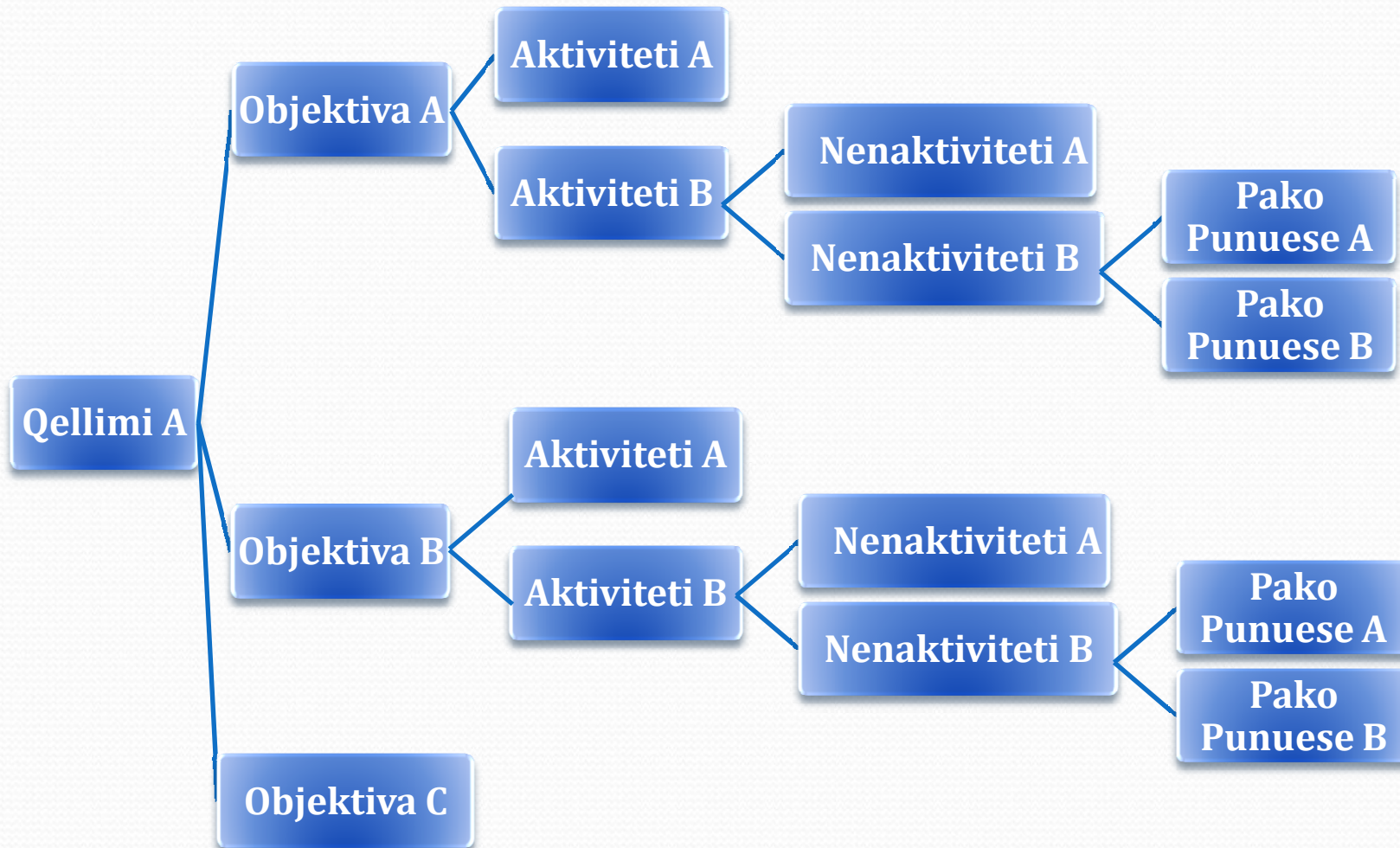
Softweri i menaxhimit të projektit

Vlersimi nga poshtë-lartë

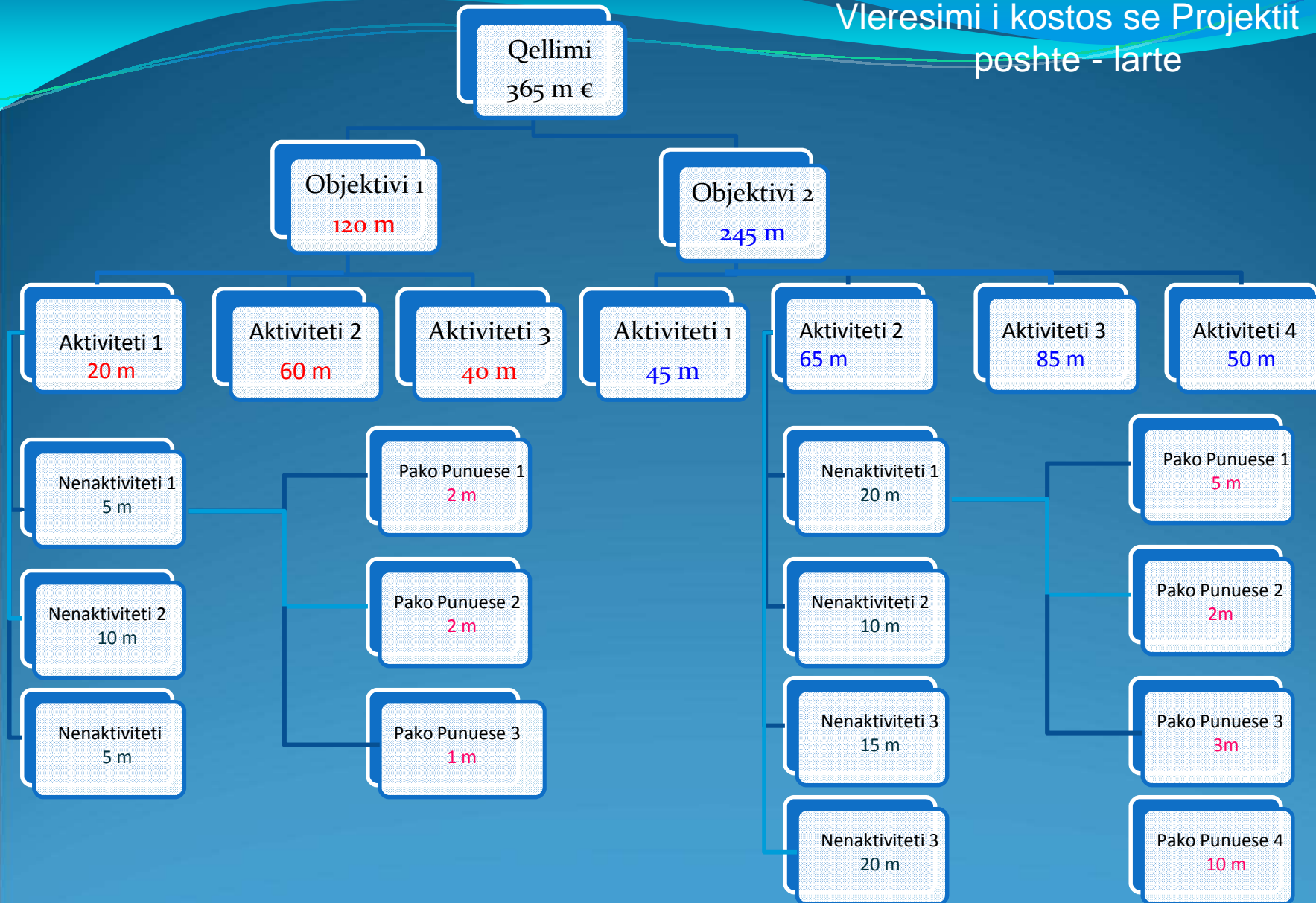
Vleresimi i kostos se projektit (poshte-larte)

- Eshte nje proces nga “poshte –larte”
 - Fillon nga secila pako punuese, nen aktivitet, aktivitet, objektiv dhe qellim (komplet struktura e projektit)
 - Ky proces kerkon nje WBS (dekompozim te struktures) se projektit dhe orarit
 - Perparesite.
 - Me i sakte
 - I bazuar ne analiza me te detajuara
 - Mundeson nje baze te mire per monitorim dhe kontrollim
 - Mangesite
 - Merr kohe
 - Kerkon qe projekti te definohet dhe kuptohet mire para se te nise puna.

Dekompozimi i resurseve te Projektit

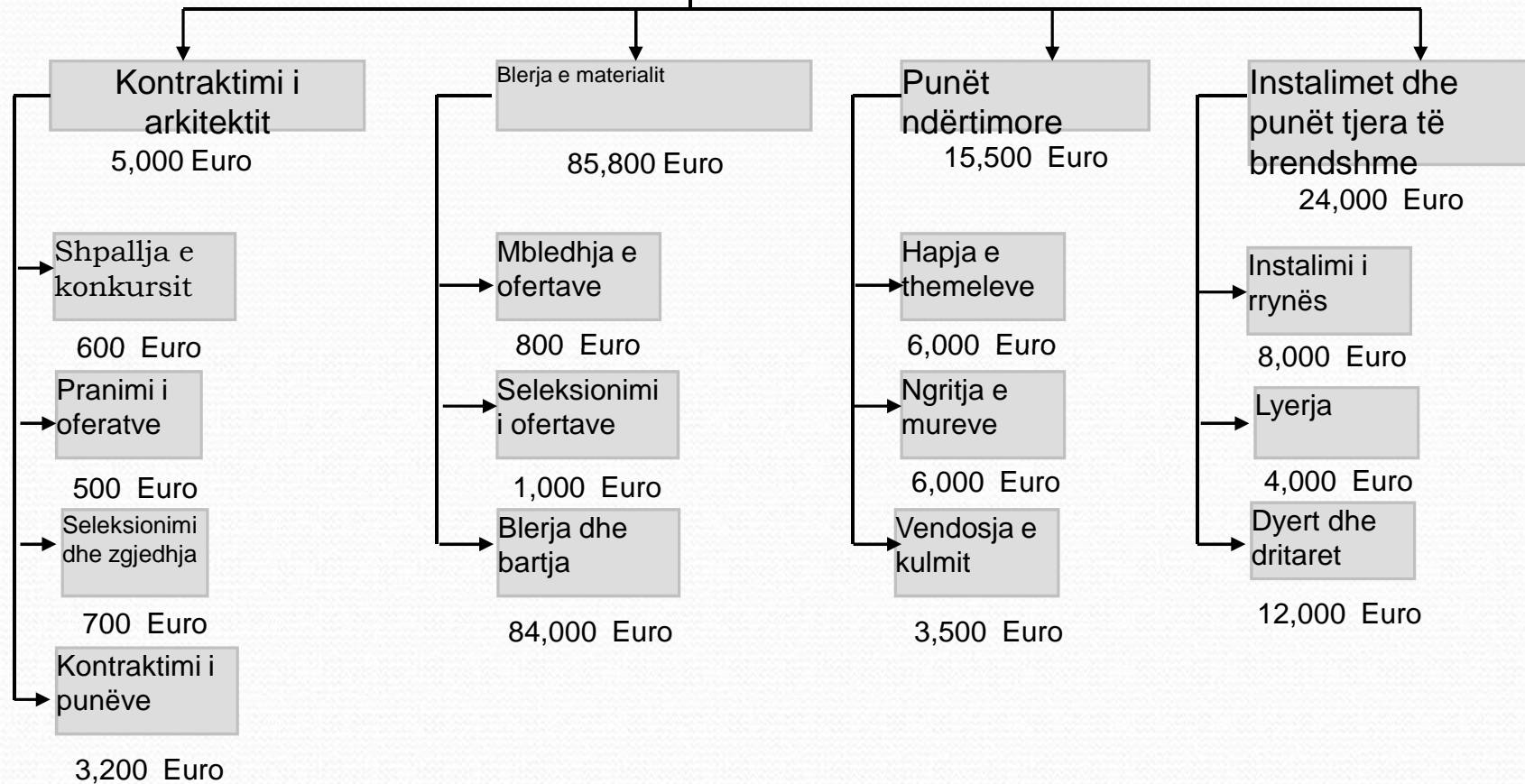


Vleresimi i koshtos se Projektit poshte - larte



Ndërtimi i objektit prodhues

130,300 Euro



Si behet vleresimi i kostos se projektit

- Vleresimi analog
- Perparesite
 - krijohet me kosto me te ulet
 - I jep Menaxherit te Projektit nje ide mbi nivelin e pritshmerise
 - Overall project costs will be capped
- Mangesite
 - Kerkone eksperience te konsiderueshme per ta bere si duhet
 - Pamundesone per te fituar pjesen me te madhe te buxhetit pa qene ne gjendje me justifiku nevojjen
 - Ekstremiste i vishtire per projektet e paqarta
 - Nuk merr parasyshe dallimet ne mes te projekteve

Kontributet ne krijimin e vleresimeve

- Softueri per Menaxhimin e Projekteve
 - Kombinim i softeuerve te ndryshem
- Percaktimi i nivelit te kostos se resurseve
 - Grumbullimi i te gjitha kostove te resurseve per projektin specifik
- Analizimi i Rezervave
 - Lejimi i kontigjencave dhe shtesave per risqe
- Kostoja e cilesise
 - Kosto e punes per planifikim te cilesise

Saktesia e Vleresimeve

- ROM
 - Rough order of magnitude estimate +/- 50% (Initiation Phase)
 - Forma e vrazhde e vleresimit te magnitudes +/- 50% (faza fillestare)
- Buxheti
 - Nga -10% deri ne 25% saktesi (Faza planifikuese)
- Vleresimi definitiv final
 - Me e sakte (Faza e Monitorimit)



Ju falemnderit!

Pyetje???