Çka është menaxhimi i projektit

Çka është projekti?

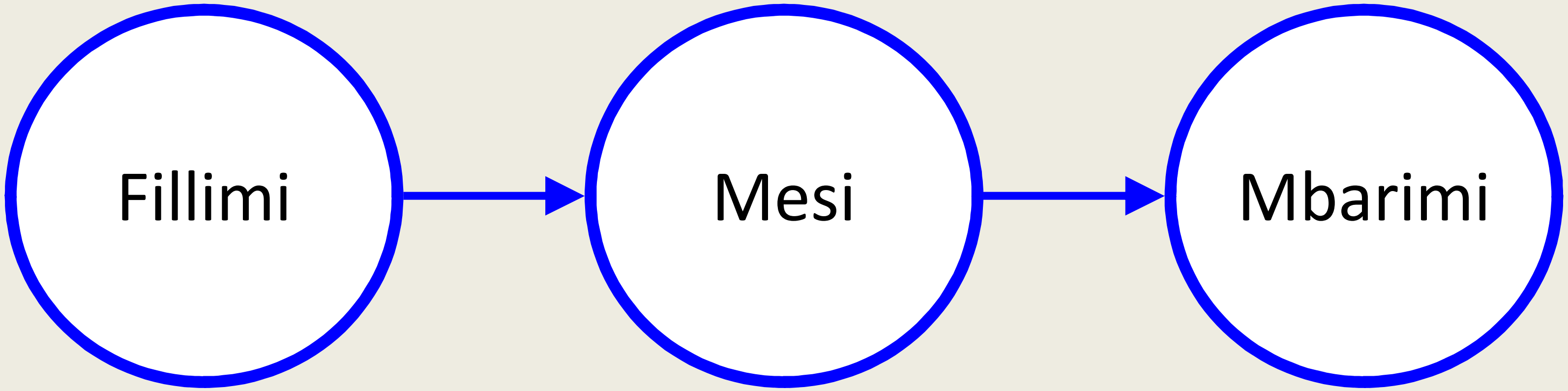
- Një përpjekje e përkohëshme që ndërmerret për të krijuar një produkt ose shërbim unik.

- *''Projekti është një sekuencë e aktiviteteve unike, komplekse dhe të lidhura, i cili ka një synim ose qëllim kryesorë dhe duhet të përfundoj në kohën e caktuar, brenda buxhetit dhe sipas specifikacioneve''. (Panariti, S).*

.

1.Çka është projekti ?

- Gjitha projektet kanë një fillim dhe mbarim



Projekti <u>përfundon</u> kur arrihen objektivat ose kur konstatohet që objektivat janë të pa arritshme.

Karakteristikat e projektit

- **Qëllimi**
- **Cikli i jetës**
- **Ndërvarësitë**
- **Produkti Unik**
- **Konflikti**

Karakteristikat e projektit

Qëllimi

- Projekti ndahet në disa detyra që duhet të përmbushen për të realizuar qëllimin e projektit.

- Projekti kërkon koordinim dhe kontroll me kohën,varësinë,koston dhe performancën

Karakteristikat e projektit

Cikli i jetës

Inicimi

Planifikimi

Egzekutimi

Përfundimi

Karakteristikat e projektit

Ndërvarësitë

Projekti shpeshë ndërveprojnë me njëri – tjetrin përmes kryerjes në të njejten kohë nga organizata

Projektet ndërveprojnë me operacionet standarde e në vazhdim të organizatës.

Çfarë nuk është projekt?

Eksplorimi	Planifikim në një kohë të pacaktuar	Një grup punues ose një person i vetëm	Multiplikimi(krijimi i të njejtës gjë disa herë)	Jo kufizim në kohë,kosto dhe performancë

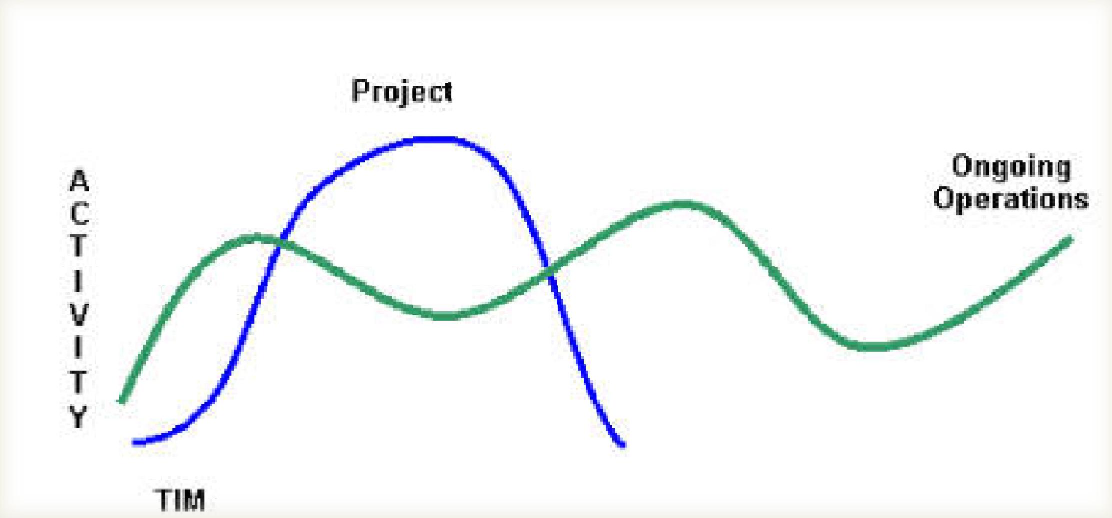
Karakteristikat e projektit

Projekti vs Operacionet

Projekti dhe Operacionet kanë ngjajshmëri për arsye se:

- Kryhen nga njerëzit
- Kanë kufizime të resurseve
- Planifikohen,ekzekutohen dhe kontrollohen

Dallimi – operacionet janë gjëra që ndodhin në vazhdimësi dhe në mënyrë rutinore.



http://suite101.com/article/project-versus-operations-management---comparative-analysis-a254122

Karakteristikat e projektit

Produkti Unik

- Çdo projekt ka disa elemente që janë unike
- As edhe dy projekte ndërtimi nuk janë të njejta
- Disa ndryshime që varen nga kërkesat e klientit janë karakteristikë e projektit prandaj menaxheri i projektit duhet të menaxhoj atë duke pas parasysh shumë përjashtime

Karakteristikat e projektit

Konflikti

- Projektet karakterizohen nga shkalla e lartë e konfliktit

- Me rritjen e numrit të projekteve paraqitet konflikti ndërmjet projekteve për burime brenda për brenda organizatës

•Anëtarët e projektit janë pothuajse në konflikt konstant për burimet e projektit dhe për rolet e lidershipit në zgjidhjen e problemeve të projektit

Cikli i jetës së projektit

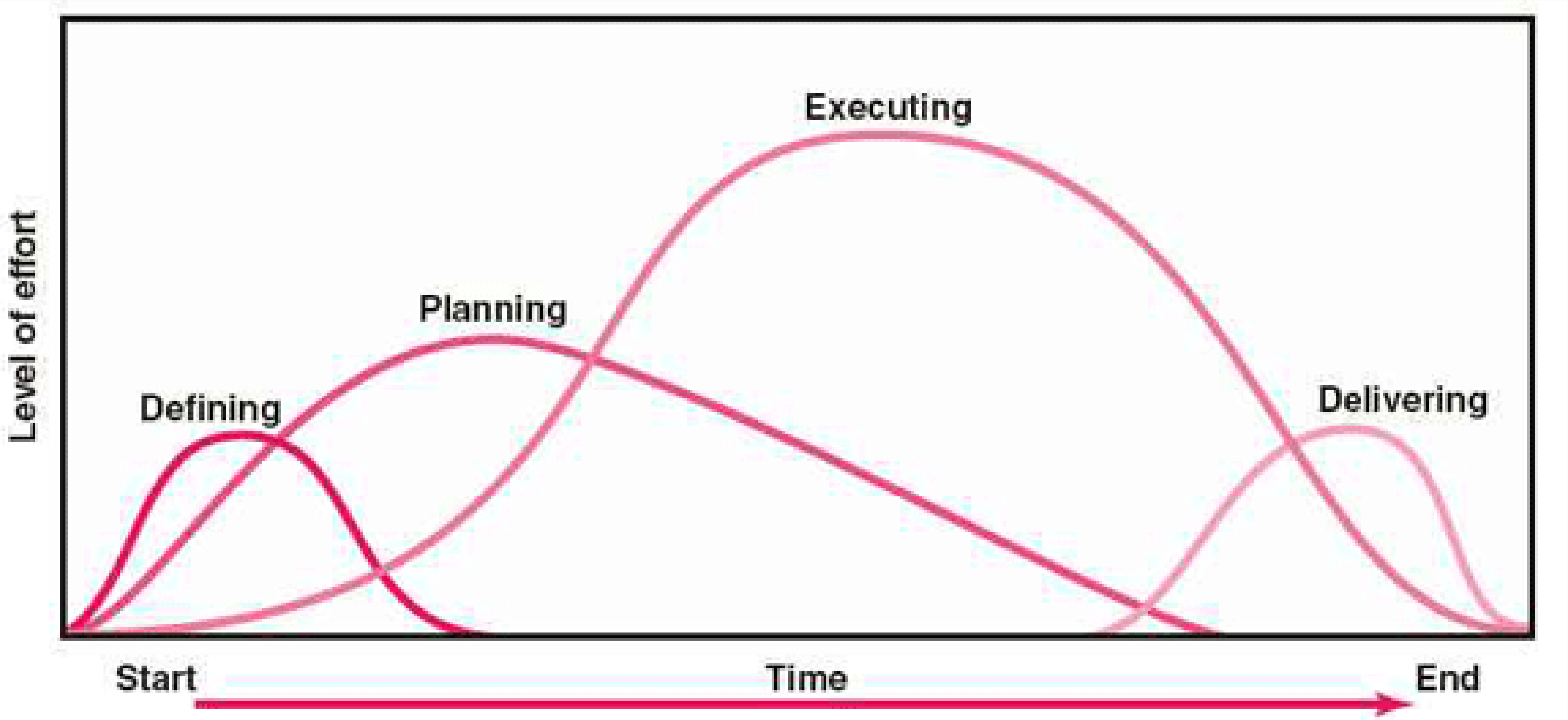
- Projekti lind,menaxheri i projektit zgjidhet , grupet dhe burimet fillestare mblidhen dhe programi i punës organizohet.

- Puna ndërmeret,ka rritje të vrullshme dhe bëhet progres,gjë që duhet të vazhdoj deri në përfundim.

- Është i zakonshëm modeli i progresit ngadalë-rritje-ngadalë

Fazat kryesore
Cikli i jetës së projektit

1. Konceptimi dhe zgjidhja
2. Planifikimi, skedulimi
3. Zbatimi i projektit
4. Vlerësimi dhe përfundimi



1.Qëllimet 2. Specifikimet 3.Detyrat 4.Përgjegjësit 5.Grupet	1Skedulet 2. Buxhetet 3.Burimet 4.Rreziqet 5.Stafi	1.Zbatimi 2. Ndryshimet 3.Parashikimet	1.Transferimi dokument 2. Ricaktimi i stafit 3. Mësimet e nxjerra

Project Life Cycle
(Gray & Larson, 2006, p6)

Projekti si një proces ndryshimi

Projekti shihet si një ndryshim apo transfromim i inputit në output.

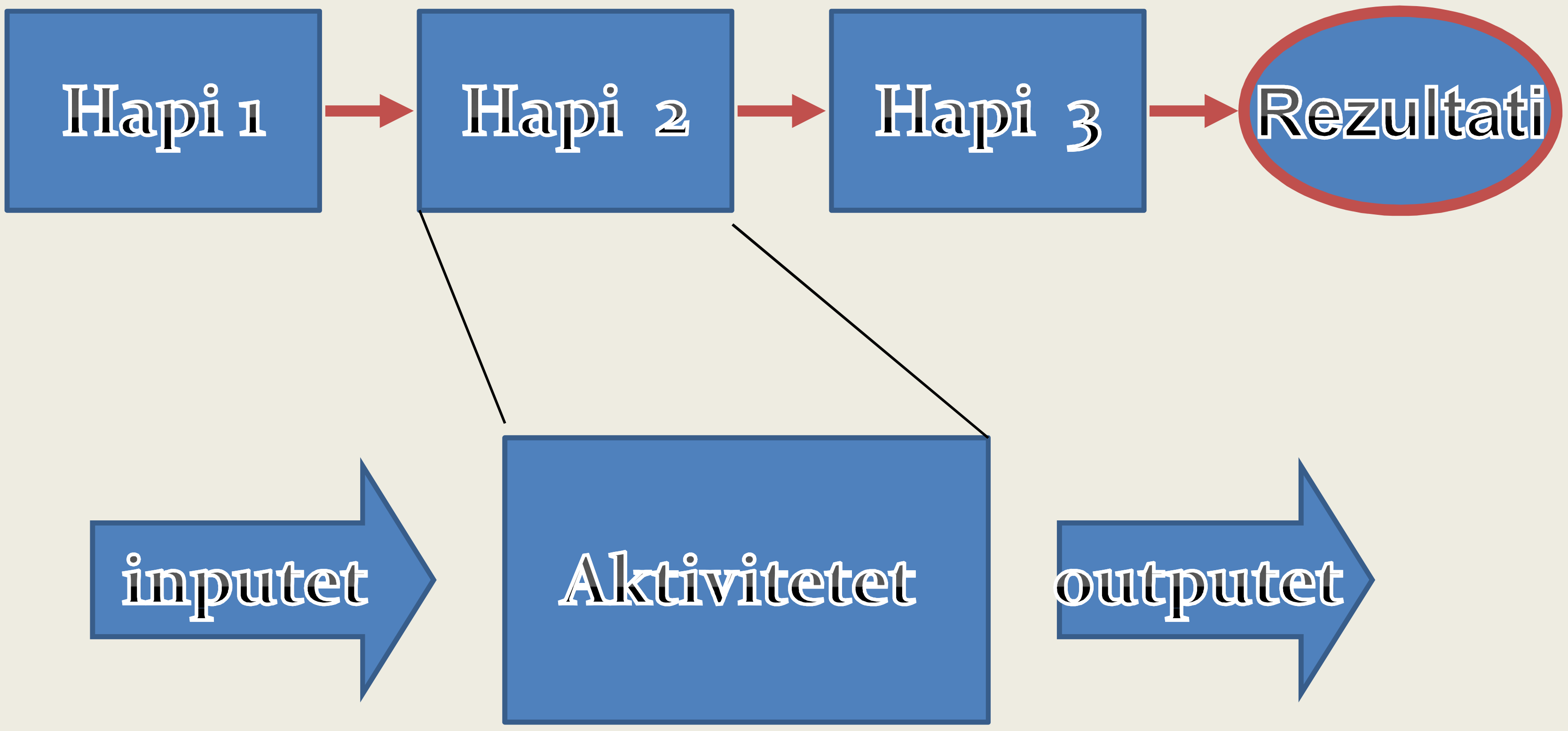
Inputet – në formën e dëshirës apo nevojës.

Inputi është një dokument i cili përcakton nevojën apo kërkesën që duhet të transformohet nga projekti

Outputet – përshkruhen si 'nevojë e plotësuar'

Një projekt ndërtimi ?? ------ Input

Një ndërtesë e re?? ------- Output



- Procesi paraqet një seri aktivitetesh të lidhura direkt në një rezultat të posaqëm.

Projekti si një proces ndryshimi

Kufizimet:

- Financiare
- Ligjore
- Etike
- Të ambientit
- Logjike
- Të kohës
- Të cilësisë
- Të efekteve indirekte

Mekanizmat me të cilat arrihet outputi:

- Njerëzit
- Eksperienca
- Kapitali
- Mjetet dhe teknikat
- Teknologjia

Procesi i menaxhimit të projektit

1. **Dimenzioni teknik** – ana teknike e procesit të menaxhimit,e cila përbëhet nga pjesët formale,të disiplinuara dhe logjike të procesit.

- ✓ Planifikimi
- ✓ Skedulimi
- ✓ Kontrolli i projekteve.

Procesi i menaxhimit të ptojektit

2. Dimenzioni sociokulturor – krijimin e një sistemi të përkoshëm social brenda mjedisit të organizatës për të kombinuar talentet e ndryshme profesionale në punim për përfundimin e prjektit.

- Ky dimenzion përfshinë gjithashtu ndërveprimin në mes të projektit dhe mjedisit të jashtëm

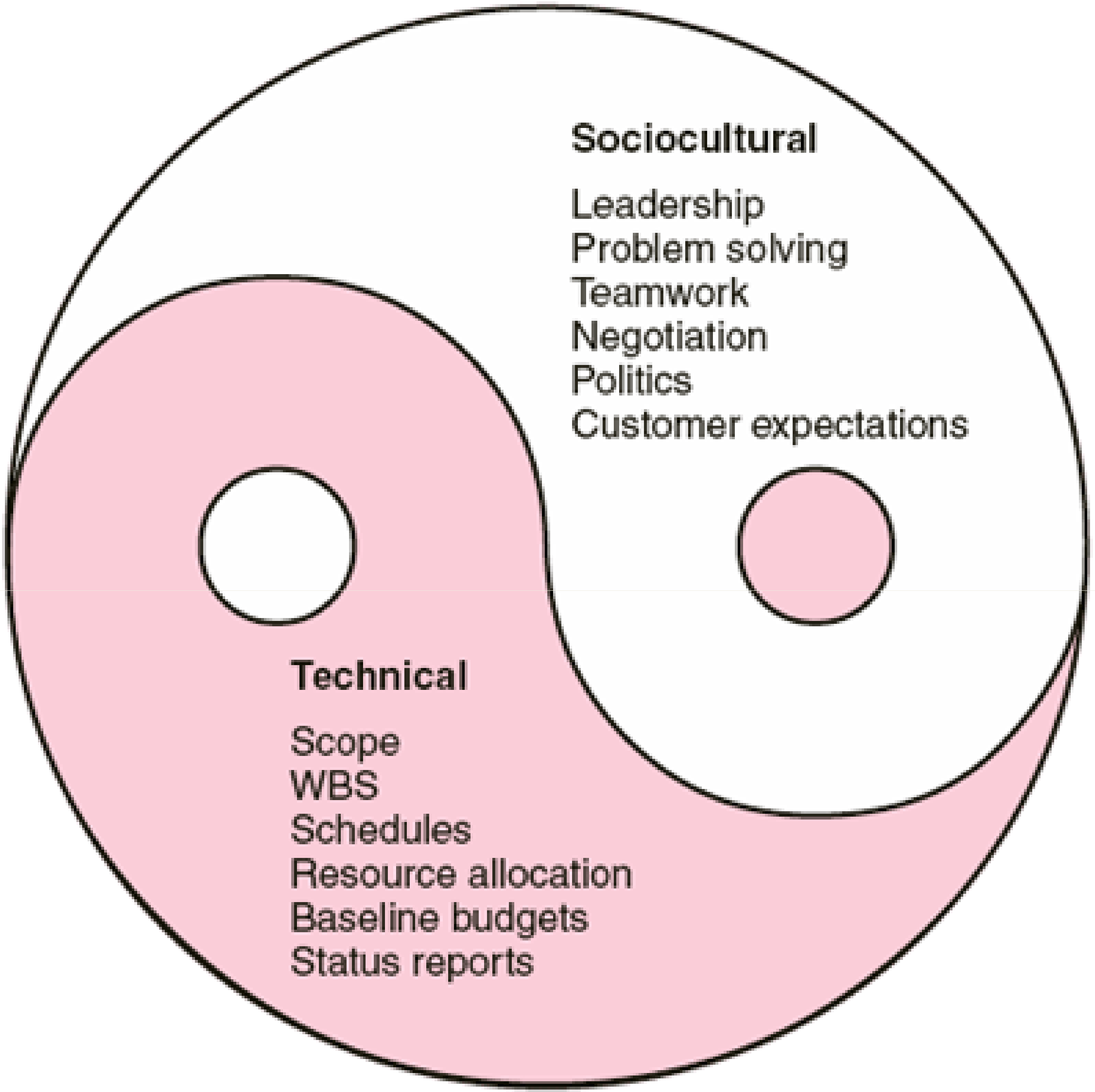


*Figure 1.*Technical and Sociocultural Dimensions of Project Management
(Gray & Larson, 2006, p13)

Çka është menaxhmenti i projektit?

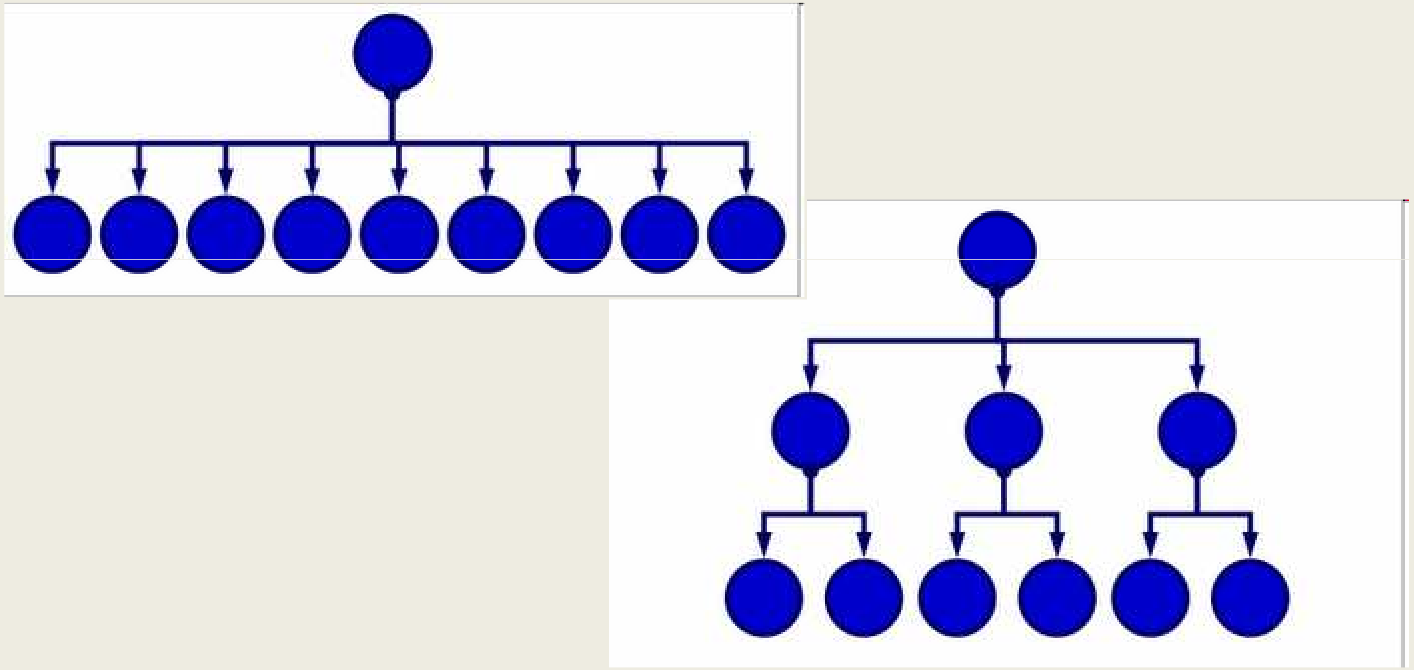
- “*Tërësia e parimeve, metodave dhe teknikave që përdoren për planifikimin dhe kontrollin me efektivitet të projektit. Përcakton bazën për planifikim efektiv, për skedulimin, akolimin e burimeve, marrjen e vendimeve, kontrollin dhe riplanifikimin*”

✓ Projekt menaxheri është person i cili duhet të kujdeset për objektivat e projektit.

Menaxheri i projektit duhet kujdesur që:

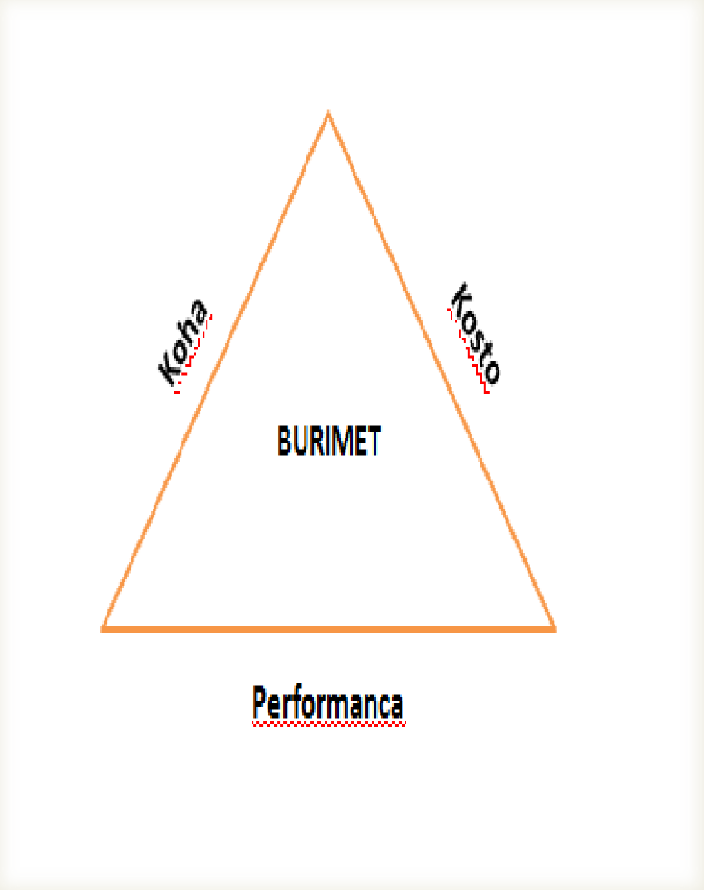
- ✓ Të identifikoj kërkesat
- ✓ Vendosë objektiva të qarta dhe të arritshme
- ✓ Balancon kërkesat për kualitet, vëllimin, kohën dhe shpenzimeve
- ✓ Adapton specifikacionet shumë funksionale

Menaxheri i projektit



- Udhëheqjen e grupit
- Menaxhimi i grupeve

Vështrim i menaxhimit të projektit



Pengesat:

- ✓ Kompleksiteti I projektit
- ✓ Kërkesat e veçanta të klientit
- ✓ Ristrukturimi I organizatës
- ✓ Rreziqet që paraqet projekti
- ✓ Ndryshimet në teknologji
- ✓ Planifikimin dhe llogaritjen paraprake të çmimit

Fazat e projekteve

Pavarësisht nga lloji i projektit,menaxhmenti i projektit zakonisht përcjell të njejtën rrugë:

1. Fillimi
2. Planifikimi
3. Ekzekutimi
4. Monitorimi dhe Kontrolli
5. Përfundimi (Mbyllja)

1. Definimi i projektit

- Menaxheri i prokjektit definon çka është projekti dhe çka shfrytëzuesit shpresojnë të arrijnë duke ndërmarrur këtë projekt.

- Kjo fazë përfëshinë listen e gjërave të pritshme nga projekti, rezultatet e aktiviteteve të veçanta.

- Menaxheri i projektit bashkëpunon me sponzorët e projektit apo të gjithë akterët që kanë interes në rezultatet e projektit.

2. Planifikimi i projektit

- Në këtë fazë definohen të gjitha fazat e projektit
- Aktivitetet dhe nënaktivitetet
- Kohzgjatja e aktiviteteve
- Ndërlidhshmëria e aktiviteteve
- Shpenzimet
- Ekipi: njerëzit në realizimin e projektit

3. Ekzekutimi

- Krijimi i ekipit të projektit
- Në këtë fazë menaxheri i projektit e dinë se sa resurse nevojiten dhe se me çfarë buxheti do të punoj në këtë projekt
- Menaxheri i projektit përcakton resurset dhe alokon buxhetin në dispozicion të aktiviteteve në projekt
- ***‘Tash fillon puna e projektit’***

4. Kontrolli

- Menaxheri i projektit duhet të azhuron planin e projektit dhe të sigurohet që detyrat të kryhen në kohë.

- Duke ju përmbajtur detajeve të progresit, projekt menaxheri është në gjendje të kuptojë se si po përparon projekti.

- Produkti/Softueri MS Project ndihmon në aspektin administrativ të menaxhmentit të projektit.

5. Mbyllja

- Në këtë fazë, menaxheri i projetit mbledh ekipin dhe akterët që kanë interes në rezultatet e projektit që të analizohet rezultati përfundimtar (i projektit).

- Në këtë fazë dy gjëra janë të rëndësishme:

➢ **Përmbyllja e kontratës me klient** – në rastin kur keni udhëheq projekt për ndonjë klient dhe tash nënshkruhet përfundimi dhe i dorëzohet produkti

➢ **Përmbyllja adminidtrative** – në këtë fazë përpyllen të gjitha dokumentet dhe arkivohen.Është mirë që të përshkruhet se çka është mësuar nga ky projekt.

P.sh. Llogaritje e kohës që nevojitet për detyra në të ardhmen mund të jetë më e sakt nëse përmbyllja administrative është në nivel.

Kornizë e menaxhmentit të projektit

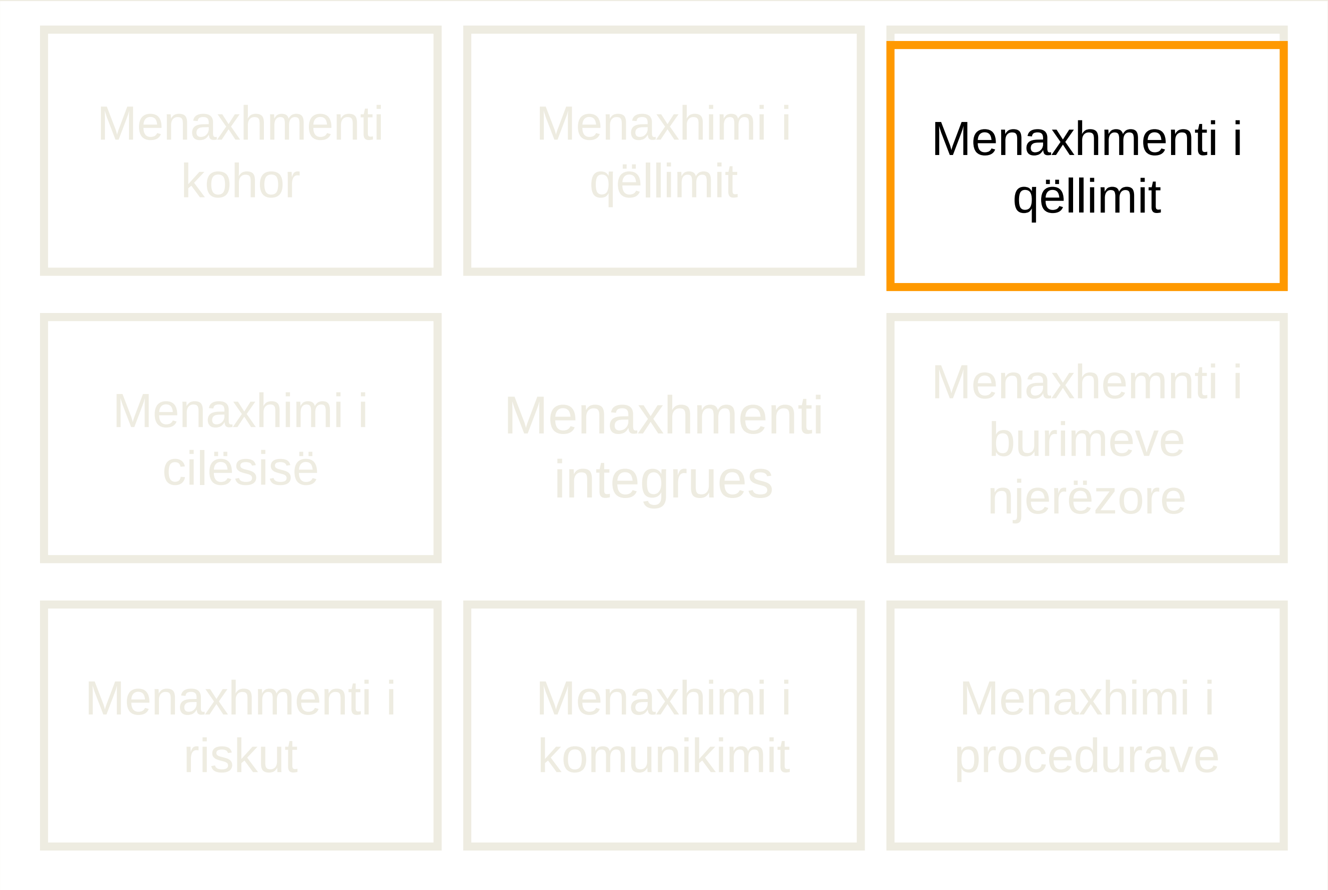
Menaxhmenti kohor	Menaxhmenti i kostos	Menaxhimi i qëllimit
Menaxhimi i cilësisë	Menaxhmenti integrues	Menaxhemnti i burimeve njerëzore
Menaxhmenti i riskut	Menaxhimi i komunikimit	Menaxhimi i procedurave

- The PMBOK's 9 Knowledge areas

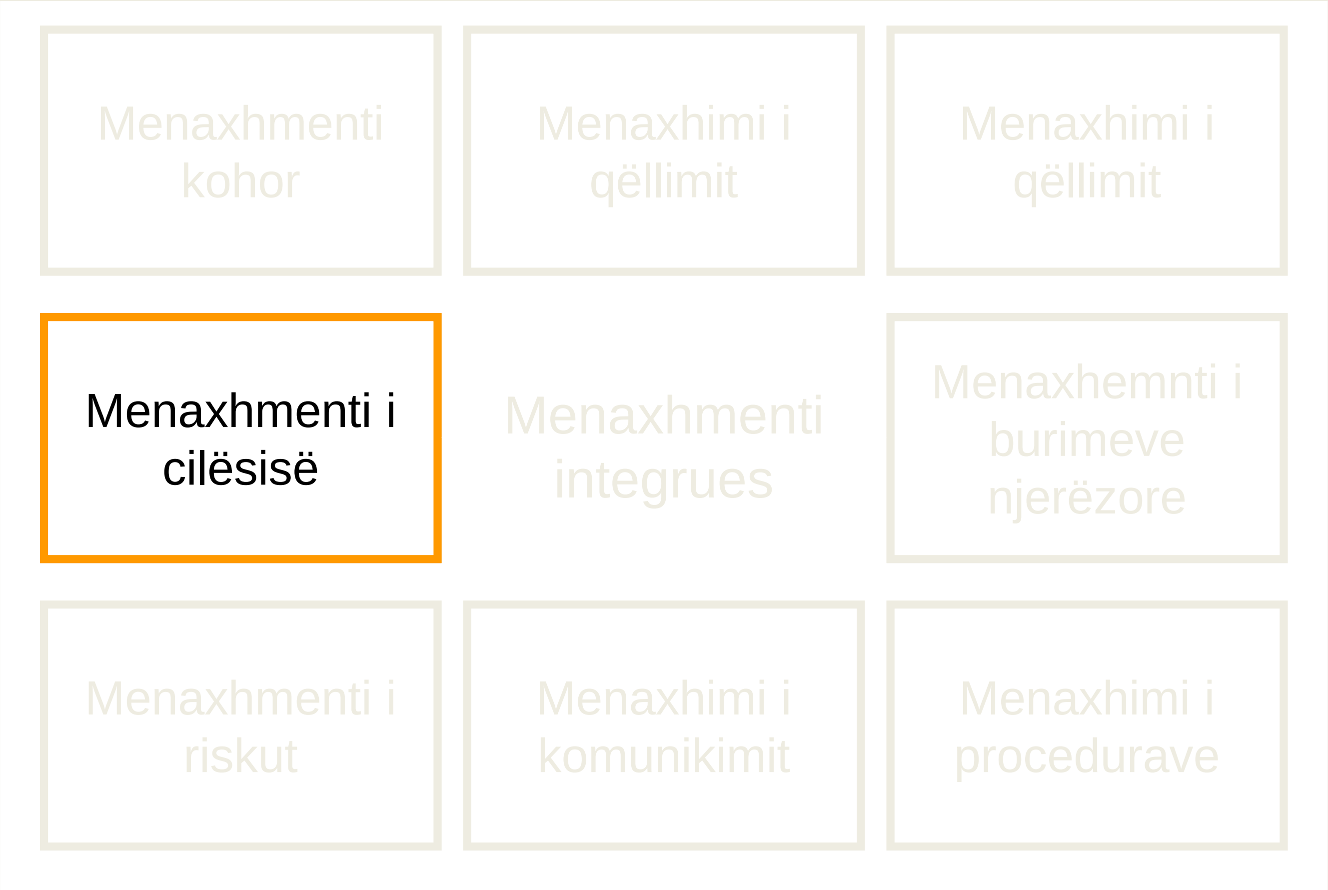
Menaxhmenti kohor	Menaxhmenti i kostos	Menaxhimi i qëllimit
Menaxhimi i cilësisë	Menaxhmenti integrues	Menaxhemnti i burimeve njerëzore
Menaxhmenti i riskut	Menaxhimi i komunikimit	Menaxhimi i procedurave

- Menaxhimi i kohës

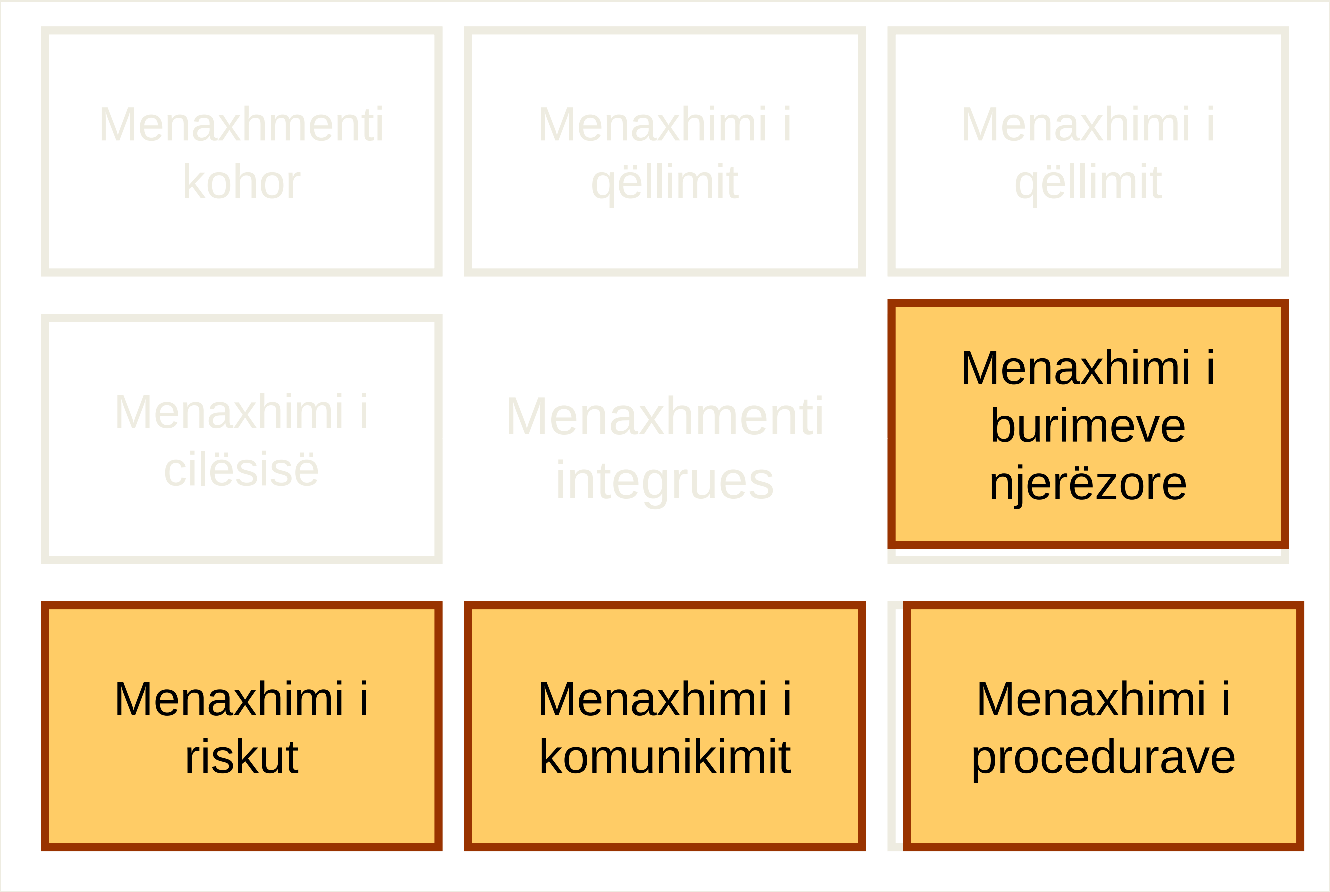
- Menaxhimi i kostos



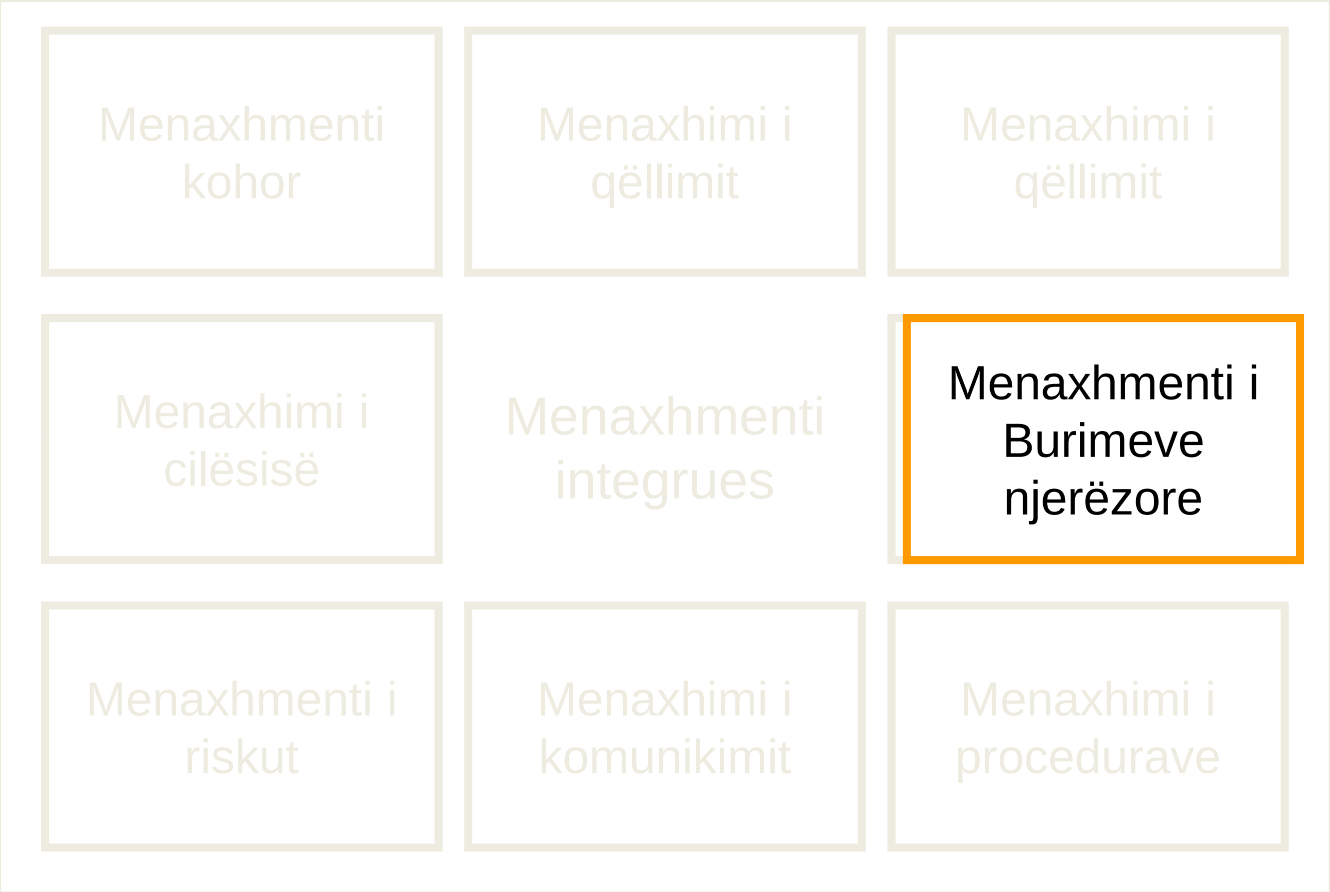
- Menaxhimi i qëllimit



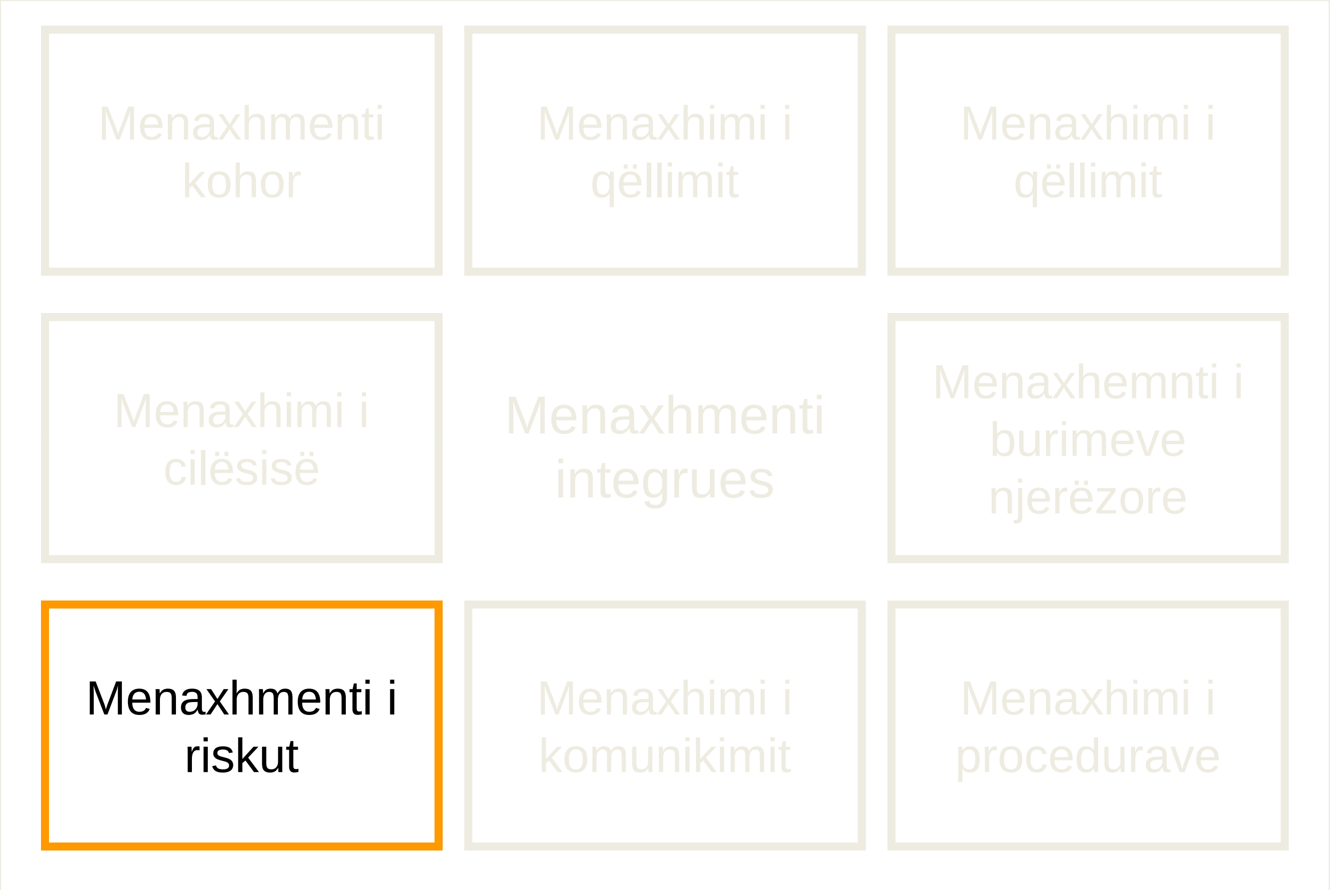
- Menaxhimi i cilësisë



- Fazat e lehtësimit të procesit



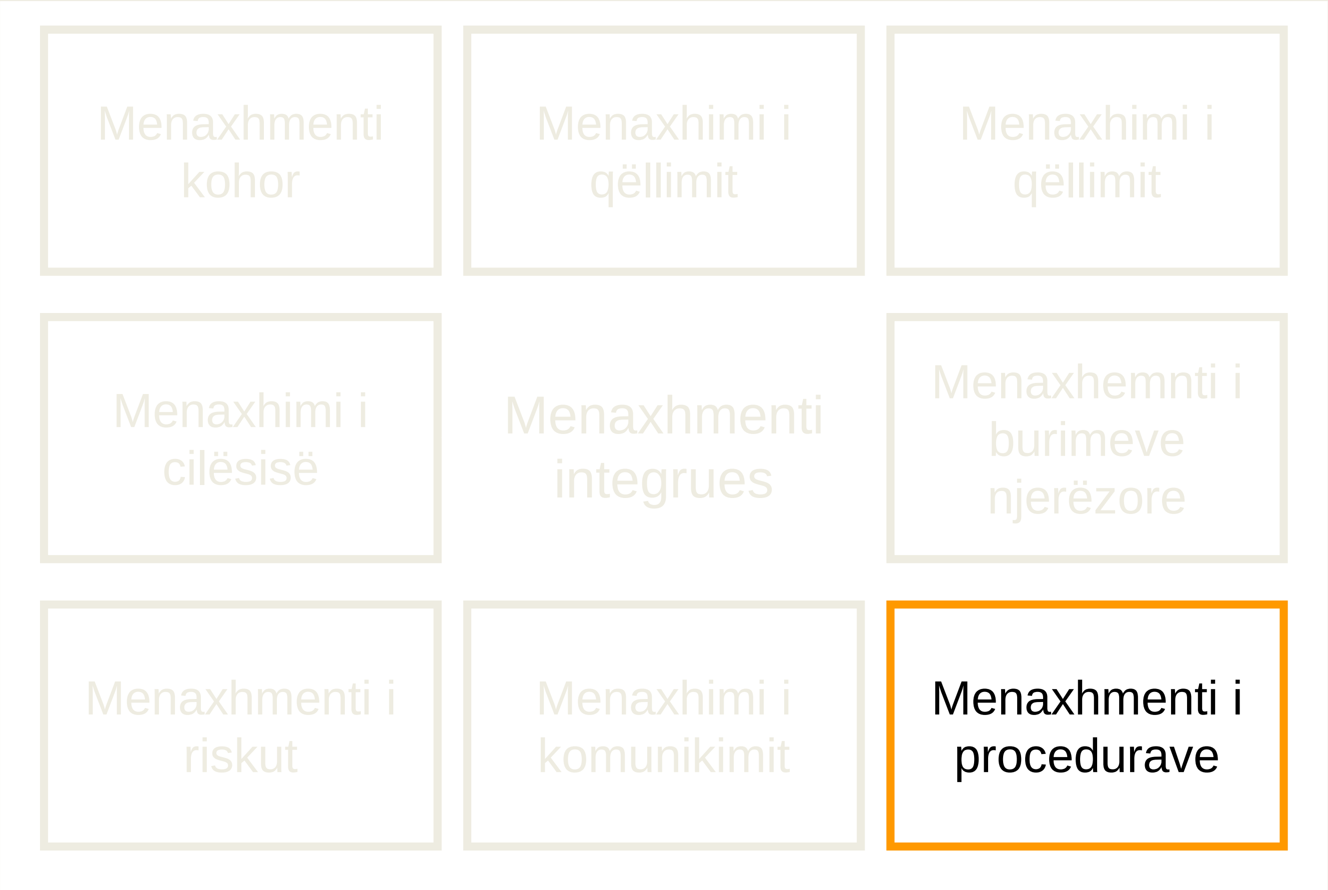
- Menaxhimi i burimeve njerëzore



- Menaxhimi i riskut

Menaxhmenti kohor	Menaxhimi i qëllimit	Menaxhimi i qëllimit
Menaxhimi i cilësisë	Menaxhmenti integrues	Menaxhemnti i burimeve njerëzore
Menaxhmenti i riskut	**Menaxhmenti i komunikimit**	Menaxhimi i procedurave

- Menaxhimi i komunikimit



Menaxhimi i procedurave

Çfarë nëse nuk është integrues?

Menaxhimi i kohës

Menaxhimi i riskut

Menaxhimi i qëllimit

Menaxhimi i cilësisë

Menaxhimi integrues

Menaxhimi i burimeve njerëzore

Menaxhimi i procedurave

Menaxhimi i komunikimit

Menaxhimi i riskut

Menaxheri funksional dhe Menaxheri i projektit

Menaxheri Funksional – qëndron në krye të çdo funksioni kryesor brenda ndërmarrjes dhe ka përgjegjësinë që njerëzitë të punojnë në departamentet e tyre.

Menaxheri i projektit – mund të ketë rolin e menaxherit funksional mirëpo është përgjegjës për projektet që mund të drejtohen nëpërmjet një sërë funksionesh.

Funksionet e procesit të menaxhimit të projekteve

- Planifikimi:

Çfarë synohet dhe përse?

- Organizimi:

Çfarë përfshihet dhe përse?

- Motivimi:

Çfarë I motivon njerëzit për të bërë më mirë punën e tyre?

- Drejtimi:

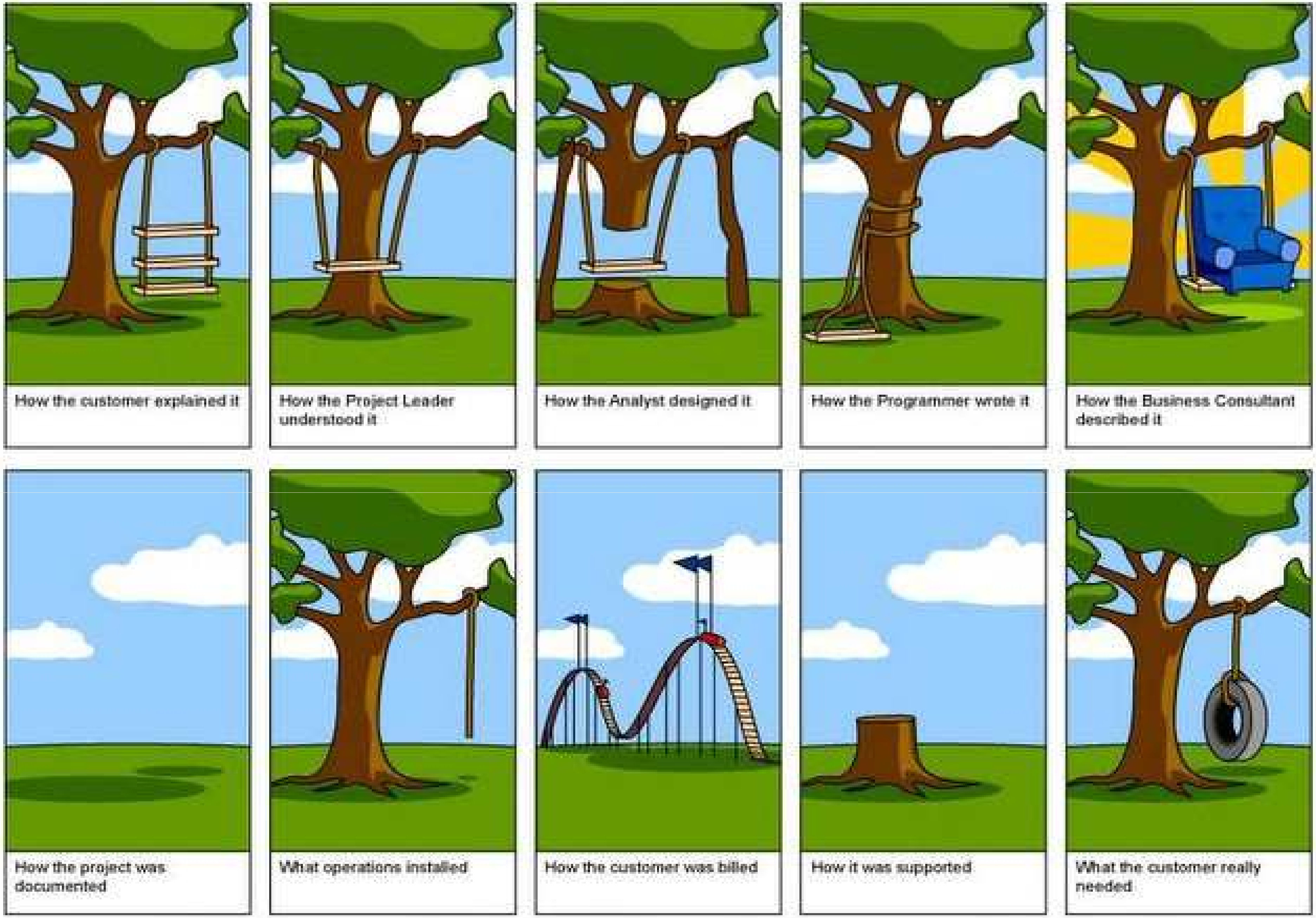
Kush vendos se çfarë duhet bërë dhe pse?

- Kontrolli:

Kush do të vlerësoj rezultatet dhe mbi bazën e çfarë standardesh?

Literatura

- Suzana Panariti: Menaxhimi i projektit, Shtëpia botuese “Libri Universitar” Tiranë,. fq . 9 - 33
- A guide to Project management a body of knowledge, PMBOK.2013



http://www.ptaptraining.co.uk/project-management/

- **Projekti**: Chad-Cameroon naftësjellës në Oqeanin Atlantik
  Donacioni: World Bank
  Kostoja: $4.2 billion

- **Çfarë shkoj gabim**: Tubacioni ka qenë projekti më i madh zhvillimi në Afrikë, kur është përfunduar në vitin 2003.U financua me kusht që paratë të shpenzohen me mbikëqyrje ndërkombëtare për të zhvilluar Çadin. Megjithatë, qeveria e Presidentit Idris Deby njoftoi në vitin 2005 se paratë e naftës do të shkojë në drejtim të buxhetit të përgjithshëm dhe blerjen e armëve, ose tjetër kompanitë e naftës do të dëbohen. Tani Deby shpenzon paratë e naftës në mbijetesën e regjimit dhe zgjedhjet e manipuluara.

- **Projekti**: Lake Turkana, bimore për përpunimin e peshkut, Kenya
  Donacioni: Norwegian government
  Kostoja: $22 million

- **Çfarë shkoj gabim:** Projekti është dizajnuar në vitin 1971 për të siguruar vende pune për njerëzit Turkana nëpërmjet peshkimit dhe të përpunimit të peshkut për eksport. Megjithatë, Turkanët janë nomadë pa historinë e peshkimit apo ngrënies së peshkut.Bimoret u përfunduan dhe operuan për disa ditë, por u mbyll shpejt.Kostoja për të vepruar dhe kërkesa për ujë të pastër në shkretëtirë ishin shumë të larta.